

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información Financiera Trimestral

[105000]	Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000]	Información general sobre estados financieros	25
[210000]	Estado de situación financiera, circulante/no circulante	27
[310000]	Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto	29
[410000]	Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos	30
[520000]	Estado de flujos de efectivo, método indirecto	32
[610000]	Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual	34
[610000]	Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior	38
[700000]	Datos informativos del Estado de situación financiera	42
[700002]	Datos informativos del estado de resultados	43
[700003]	Datos informativos- Estado de resultados 12 meses	44
[800001]	Anexo - Desglose de créditos	45
[800003]	Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	47
[800005]	Anexo - Distribución de ingresos por producto	48
[800007]	Anexo - Instrumentos financieros derivados	49
[800100]	Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable	56
[800200]	Notas - Análisis de ingresos y gasto	60
[800500]	Notas - Lista de notas	61
[800600]	Notas - Lista de políticas contables	120
[813000]	Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	148

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]



Resultados y Hechos Relevantes del Primer Trimestre de 2026

- Ventas Mismas Tiendas (VMT):

	1T26
Vs. 2025	4.1%

- Aumento en Ventas Totales* de 1.4%** en el primer trimestre del año, excluyendo el efecto de tipo de cambio las ventas aumentaron 5.8%
- Las ventas digitales (E-Commerce, Agregadores & Lealtad) contribuyeron al 41.2% de las ventas totales de Alsea en el primer trimestre, alcanzando \$7.8 mil millones de pesos, con un sólido crecimiento de 16.1%
- 8.4 millones de usuarios activos** en programas de lealtad
- El EBITDA* mostró un crecimiento de 1.8% en el primer trimestre, con un margen del 11.8% reflejando una expansión de 10pbs
- Apertura de 32 unidades en el primer trimestre de 2026
- Índice de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA* de 2.5x al cierre del 1T26

*Excluyendo efecto de la IFRS16, así como el efecto relacionado a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina

**Usuarios Activos: últimos 90 días para Starbucks y 180 días para el resto de los formatos



Mensaje de la Dirección General

Christian Gurría, Director General de Alsea, comentó: “El primer trimestre de 2026 marcó un buen inicio de año, respaldado por una ejecución consistente y la continuidad de las tendencias positivas observadas al cierre de 2025. A

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

pesar de un entorno de consumo retador, el desempeño se mantuvo en línea con nuestras expectativas, reflejando la innovación en nuestras categorías y productos atrayendo el tráfico más rentable y más clientes, así como la resiliencia de nuestro modelo operativo y la fortaleza de nuestro portafolio de marcas.

A nivel consolidado, las ventas mismas tiendas crecieron 4.1%, con una ligera mejora secuencial. El trimestre inició con buen dinamismo, moderándose hacia marzo. Todas las regiones registraron crecimiento en moneda local, aunque las cifras reportadas se vieron impactadas por efectos cambiarios.

En el segmento de Cafeterías, Starbucks registró un inicio sólido, apoyado por una demanda favorable y la continua innovación, incluyendo el lanzamiento de bebidas con proteína. España mantuvo una tendencia positiva, mientras que en Sudamérica se observó una recuperación en mercados clave, particularmente en Chile.

En el segmento de Comida Rápida (QSR), los resultados se mantuvieron sólidos. Domino's Pizza continuó mostrando un desempeño favorable, impulsado por iniciativas operativas y la expansión de sus capacidades de *delivery*.

El segmento de Restaurantes de Servicio Completo (FSR) mantuvo un desempeño estable, impulsado por propuestas de valor bien ejecutadas y tendencias de tráfico consistentes. En México, el crecimiento estuvo impulsado principalmente por un mayor número de transacciones, destacando marcas como Vips gracias a iniciativas como Menú del Día que continúa mostrando resultados sobresalientes. En España, el segmento avanzó avanzando de manera sostenida, con marcas como Foster's Hollywood registrando resultados positivos impulsados por el canal *delivery* y respaldados por una ejecución consistente.

Hacia adelante, y recordando lo mencionado en nuestro Día con Inversionistas en Nueva York, la Compañía continuará enfocada en impulsar un crecimiento orgánico disciplinado, construyendo y evolucionando hacia un portafolio más rentable y eficiente, compuesto por las mejores marcas del mercado con presencia en regiones clave y con el mejor equipo de la industria. Todo esto a través de 4 Objetivos Estratégicos (4C's); Crecer, Construir, Capitalizar y Cuidar. Estoy seguro de que Alsea cuenta con las capacidades necesarias para enfrentar el entorno actual de manera exitosa.

Como siempre, quiero reconocer la dedicación de nuestros equipos en todas las regiones, cuya disciplina y ejecución continúan siendo fundamentales para nuestros resultados."

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Actividad

Alsea, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Alsea o la Entidad) fue constituida el 16 de mayo de 1997 en México. El domicilio y la dirección de la oficina registrada de la Entidad está en Av. Revolución No. 1267 Piso 20 y 21, Col. Alpes, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01040, Ciudad de México, México.

La duración de la Entidad es de noventa y nueve años, contados a partir de la fecha del acta constitutiva, la cual fue firmada el 7 de abril de 1997.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos, “\$” o MXP, se trata de miles de pesos mexicanos, cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América y cuando se hace referencia a euros, se trata de euros de la Unión Europea.

Alsea se dedica principalmente a operar unidades de comida rápida, cafeterías y de comida casual “Casual Dining”. En México se tiene el derecho de operación de Domino’s Pizza, Starbucks, Burger King, Chili’s Grill & Bar, P.F. Chang’s, Italianni’s, The Cheese Cake Factory, Vips, El Portón, Corazón de Barro, La Casa del Comal y La Finca, teniendo para la operación de sus multiunidades el respaldo de su centro de servicios compartidos que incluye la cadena de suministro a través de Distribuidora e Importadora Alsea, S.A. de C.V. (DIA), los servicios inmobiliarios y de desarrollo, así como los servicios administrativos tales como financieros, de recursos humanos y de tecnología. En Chile operan las marcas Burger King, Starbucks y hasta el 05 de noviembre del 2025 P.F. Chang’s y Chili’s Grill & Bar. En Argentina operan las marcas Burger King y Starbucks. En Colombia, operan las marcas Domino’s Pizza, Starbucks, Archies’s y hasta diciembre de 2023 P.F. Chang’s. En Uruguay operan las marcas Starbucks y Domino’s Pizza. En Paraguay opera la marca Starbucks. En España, Alsea opera las marcas Foster’s Hollywood, Burger King, Domino’s Pizza, VIPS, VIPS Smart, Starbucks, Ginos y hasta el 27 de octubre de 2025 TGI Fridays. En Francia, Portugal, Bélgica, Holanda y Luxemburgo opera la marca Starbucks; y en Portugal, hasta abril 2025 operaba la marca Ginos.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Estrategia

El principal objetivo de nuestro negocio es seguir siendo uno de los principales operadores de restaurantes en México y toda la región de Sudamérica y Europa, con marcas líderes a nivel global dentro de los segmentos de comida rápida, cafeterías y restaurantes de servicio completo, a la vez que mantenemos una sólida posición financiera que nos permita capturar las oportunidades de crecimiento, agregando valor al accionista y superando las expectativas de nuestros clientes.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

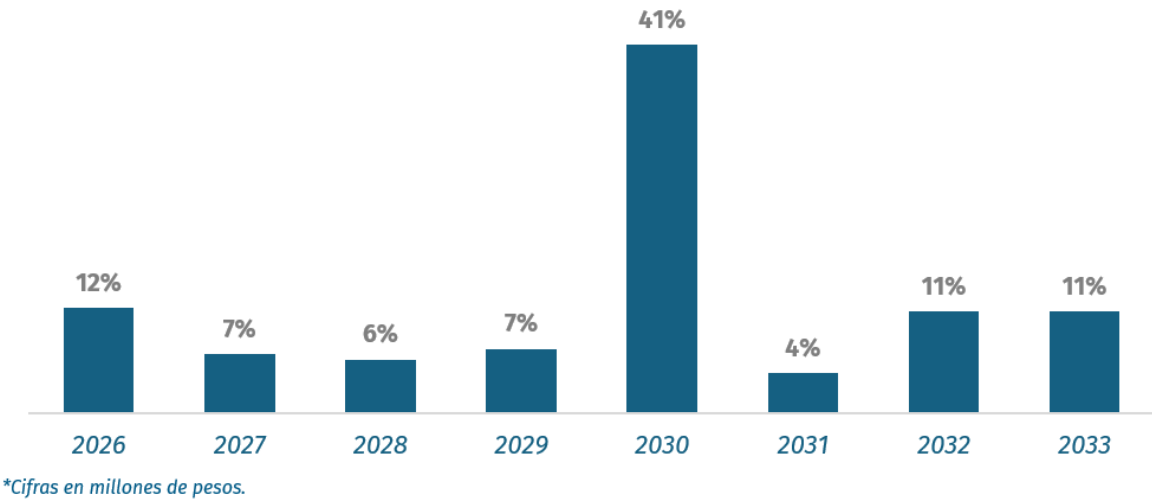
DEUDA

Al 31 de marzo de 2026, la deuda total de Alsea, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó \$1,022 millones de pesos, para cerrar en \$51,612 millones de pesos en comparación con \$52,634 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda total con costo de Alsea aumentó \$666 millones de pesos, para cerrar en \$34,957 millones de pesos en comparación con \$34,291 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

El ligero incremento en la deuda, excluyendo el efecto por IFRS 16, corresponde principalmente al requerimiento de CAPEX y consumo de capital de trabajo.

La deuda neta consolidada de la compañía, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó \$2,195 millones de pesos, para cerrar en \$46,364 millones de pesos al 31 de marzo de 2026, en comparación con los \$48,559 millones de pesos al cierre del primer trimestre de 2025. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda neta con costo de Alsea disminuyó \$507 millones de pesos, para cerrar en \$29,709 millones de pesos en comparación con los \$30,216 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

La siguiente gráfica presenta el perfil de vencimientos y el saldo total de la deuda (excluyendo IFRS16) al 31 de marzo de 2026.



Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Ciudad de México a 28 de abril de 2026. El día de hoy Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*), operador líder de establecimientos de Comida Rápida “QSR”, Cafeterías y Restaurante de Servicio Completo en América Latina y Europa, dio a conocer los resultados correspondientes al primer trimestre 2026. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales. Los comentarios que se presentan en este reporte no incluyen el efecto de la IFRS 16, así como el efecto referente a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina, a menos que se mencione lo contrario. Las métricas mencionadas en el reporte se comparan contra el mismo periodo del año anterior a menos que se indique lo contrario. Las cifras y los porcentajes han sido redondeados y puede ser que, por lo mismo, no sumen. **Durante el 2025 se llevó a cabo la desincorporación de Chili’s y P.F Chang’s en Chile, así como, TGI Friday’s en España por lo que dichos negocios se presentan como operaciones discontinuadas y las cifras con proforma en el 2025.**

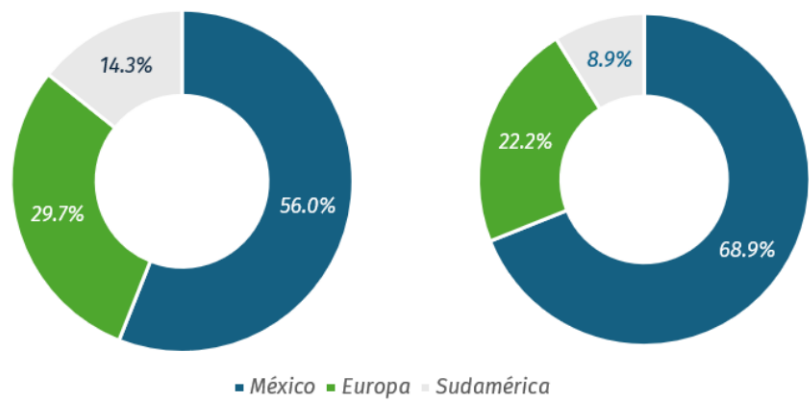


Cifras en millones de pesos, excepto la UPA	PRE-IFRS16			POST-IFRS16+REEXPRESIÓN ARGENTINA		
	1T26	1T25	Var %	1T26	1T25	Var %
Ventas Mismas Tiendas	4.1%	5.1%	N.A	4.1%	5.1%	N.A
Ventas Netas	\$20,071	\$19,801	1.4%	\$20,103	\$19,836	1.3%
Utilidad Bruta	\$13,435	\$13,245	1.4%	\$13,457	\$13,246	1.6%
EBITDA (¹)	\$2,367	\$2,325	1.8%	\$3,874	\$3,823	1.3%
Margen EBITDA	11.8%	11.7%	10 pbs	19.3%	19.3%	0 pbs
Utilidad de Operación	\$1,341	\$1,375	(2.5%)	\$1,638	\$1,648	(0.6%)
Utilidad Neta	\$115	\$335	(65.7%)	\$89	\$229	(61.0%)
Margen Utilidad Neta	0.6%	1.7%	(110) pbs	0.4%	1.2%	(70) pbs
Deuda Neta/EBITDA	2.5x	2.6x	N.A.	2.6x	2.9x	N.A.
UPA	\$0.14	\$0.41	(65.3%)	\$0.11	\$0.28	(60.3%)

¹EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ventas y EBITDA Ajustado por Geografía



Las ventas netas del primer trimestre del 2026 de Alsea aumentar on 1.4% a \$20,071

millones de pesos, impulsadas por la preferencia por nuestras marcas y por estrategias comerciales efectivas principalmente en México, España y Colombia. Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las ventas netas aumentaron 5.8%.

A nivel regional, las ventas en México crecieron 4.9%. En Europa, las ventas crecieron 5.9% en moneda local y en pesos mexicanos registraron un crecimiento de 1.5%, mientras que en Sudamérica disminuyeron 10.7%. En ventas mismas tiendas, el segmento de Comida Rápida mostró un sólido crecimiento de 4.7%, Cafeterías logró un aumento de 3.5% y el segmento de Restaurantes de Servicio Completo tuvo un incremento de 4.3%.

RESULTADOS POR SEGMENTO DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2026

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

MÉXICO

Cifras en millones de pesos		Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16			
Alsea México	1T26	1T25	Var.	% Var.	1T26	1T25	Var.	% Var.	
Número de unidades	2,520	2,472	48	1.9%	2,520	2,472	48	1.9%	
Ventas Mismas Tiendas	3.5%	2.5%	N.A	N.A	3.5%	2.5%	N.A	N.A	
Ventas	\$11,242	\$10,718	\$523	4.9%	\$11,242	\$10,718	\$523	4.9%	
Costos	\$4,009	\$3,869	\$140	3.6%	\$4,009	\$3,869	\$140	3.6%	
Gastos de operación	\$4,847	\$4,594	\$253	5.5%	\$4,110	\$3,891	\$220	5.6%	
EBITDA Ajustado*	\$2,385	\$2,255	\$131	5.8%	\$3,122	\$2,958	\$164	5.5%	
Margen EBITDA Ajustado*	21.2%	21.0%	20 pbs	N.A	27.8%	27.6%	20 pbs	N.A	
Depreciación y Amortización	\$586	\$577	\$9	1.6%	\$1,127	\$1,102	\$25	2.3%	
Utilidad de operación	\$1,240	\$1,204	\$36	3.0%	\$1,436	\$1,385	\$51	3.6%	

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea México representaron el 56.0% de las ventas consolidadas en el primer trimestre de 2026, registrando un aumento del 4.9% a \$11,242 millones de pesos, impulsado por un inicio de año con tendencias positivas en todos nuestros formatos, innovaciones y la preferencia por nuestras marcas.

El crecimiento en ventas mismas tiendas por segmento fue del 4.9%, 4.6% y 2.1% para Restaurantes de Servicio Completo, Comida Rápida y Starbucks, respectivamente.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 México

El EBITDA pre-IFRS16 Ajustado de Alsea México representó el 68.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el primer trimestre, mostrando un crecimiento de 5.8%. Esto se debió principalmente al efecto positivo de la apreciación del peso mexicano impactando los costos de algunos insumos dolarizados y se reflejó en el margen bruto. Esto fue parcialmente compensado por una ligera presión derivada del aumento en los costos de mano de obra. Como resultado, el margen EBITDA aumentó 20 puntos base respecto al año anterior.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

EUROPA

Cifras en millones de pesos

Pre-IFRS 16

Post-IFRS 16

Alsea Europa	1T26	1T25	Var.	% Var.	1T26	1T25	Var.	% Var.
Número de unidades	1,517	1,510	7	0.5%	1,517	1,510	7	0.5%
Ventas Mismas Tiendas	3.4%	1.0%	<u>N.A</u>	<u>N.A</u>	3.4%	1.0%	<u>N.A</u>	-
Ventas	\$5,964	\$5,874	\$90	1.5%	\$5,964	\$5,874	\$90	1.5%
Costos	\$1,660	\$1,608	\$52	3.2%	\$1,660	\$1,608	\$52	3.2%
Gastos de operación	\$3,537	\$3,530	\$7	0.2%	\$3,022	\$2,993	\$29	1.0%
EBITDA Ajustado*	\$767	\$736	\$31	4.2%	\$1,282	\$1,272	\$9	0.7%
Margen EBITDA Ajustado*	12.9%	12.5%	30 pbs	<u>N.A</u>	21.5%	21.7%	(20) pbs	<u>N.A</u>
Depreciación y Amortización	\$323	\$246	\$77	31.5%	\$754	\$697	\$57	8.2%
Utilidad de operación	\$70	\$114	(\$44)	(38.7%)	\$154	\$200	(\$46)	(23.2%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Europa representaron el 29.7% de las ventas consolidadas de la compañía, registrando ventas de \$5,964 millones de pesos en el primer trimestre, un crecimiento de 1.5% respecto al mismo periodo de 2025. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas aumentaron 5.9%, impulsadas por el desempeño positivo de todos los segmentos en España.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 5.1% en el segmento de Comida Rápida, 3.5% en el segmento de Restaurantes de Servicio Completo, mientras que Starbucks registró un incremento de 1.3% contra el mismo periodo del año anterior.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Europa

El EBITDA ajustado pre-IFRS16 de Alsea Europa en el primer trimestre representó el 22.2% del EBITDA Ajustado consolidado, registrando un incremento de 4.2% contra el mismo periodo del año anterior. El resultado se vio beneficiado principalmente por el crecimiento en ventas mismas tiendas de 3.4% lo que generó una palanca operativa favorable. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo un crecimiento 4.0%.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SUDAMÉRICA

Cifras en millones de pesos

	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16 + Reexpresión Argentina			
	1T26	1T25	Var.	% Var.	1T26	1T25	Var.	% Var.
Alsea Sudamérica								
Número de unidades	797	791	6	0.8%	797	791	6	0.8%
Ventas Mismas Tiendas	7.9%	23.3%	N.A	N.A	7.9%	23.3%	N.A	N.A
Ventas	\$2,865	\$3,208	(\$343)	(10.7%)	\$2,897	\$3,243	(\$346)	(10.7%)
Costos	\$967	\$1,078	(\$111)	(10.3%)	\$977	\$1,112	(\$136)	(12.2%)
Gastos de operación	\$1,590	\$1,770	(\$180)	(10.2%)	\$1,353	\$1,513	(\$160)	(10.6%)
EBITDA Ajustado*	\$308	\$360	(\$51)	(14.3%)	\$567	\$618	(\$51)	(8.2%)
Margen EBITDA Ajustado*	10.7%	11.2%	(50) pbs	N.A	19.6%	19.0%	50 pbs	N.A
Depreciación y Amortización	\$117	\$128	(\$10)	(8.0%)	\$356	\$376	(\$21)	(5.5%)
Utilidad de operación	\$31	\$57	(\$26)	(45.6%)	\$48	\$62	(\$14)	(23.2%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 14.3% de las ventas consolidadas en el primer trimestre de 2026, con una disminución de 10.7%, dando como resultado \$2,865 millones de pesos. Esto se vio principalmente afectado por una pérdida cambiaria, que contrarrestó la continua tendencia positiva en Colombia acompañada de la recuperación en Chile.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 12.1% y 4.6% en Comida Rápida y Starbucks, respectivamente. Excluyendo Argentina, Starbucks tuvo un crecimiento de 5.5%, mientras que Comida Rápida creció 1.3%.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Sudamérica

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 8.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el primer trimestre, registrando una caída de 14.3%. Esto debido principalmente a la pérdida cambiaria mencionada anteriormente, así como a una ligera presión en gastos relacionados con mano de obra.

Resultados No-Operativos**RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO**

El resultado integral de financiamiento en el primer trimestre cerró en \$1,156 millones de pesos, lo que representa un incremento de \$356 millones de pesos en comparación con los \$800 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior. Esta variación se debe principalmente a cargos no recurrentes de aproximadamente \$250 millones de

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

pesos, relacionados con la liquidación anticipada de los derivados que cubrían el bono denominado en dólares americanos, así como a mayores intereses relacionados al reconocimiento del costo amortizado de la deuda prepagada al inicio del año.

CAPEX

Durante los primeros tres meses del año, Alsea realizó inversiones de capital por aproximadamente \$876 millones de pesos, de los cuales \$708 millones de pesos, equivalente al 80.9% del total de las inversiones, se destinaron a:

- Apertura de 20 unidades corporativas durante los primeros tres meses
- Renovación y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía
- Reposición de equipos (CAPEX de mantenimiento)

Los \$167 millones de pesos restantes fueron destinados principalmente a:

- Proyectos estratégicos de tecnología y mejora de procesos
- Licencias de software, entre otros

BALANCE GENERAL

En el primer trimestre de 2026, la línea de otras cuentas por pagar fue de \$8,998 millones de pesos en comparación con \$9,338 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución refleja principalmente la liquidación de instrumentos financieros que teníamos por cobertura del bono.

FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, el flujo libre de caja fue negativo en \$977 millones de pesos. Este resultado se explica principalmente por la estacionalidad del negocio que provoca un consumo de caja durante el primer trimestre de cada año, así como por un mayor pago de intereses.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

UNIDADES POR MARCA

		CORPORATIVAS	SUBFRANQUICIAS	TOTAL
		3,705	1,129	4,834
MARCA	Domino's Pizza	948	606	1,554
	México	515	469	984
	España	322	83	405
	Uruguay	5	-	5
	Colombia	106	54	160
	Burger King	371	-	371
	México	171	-	171
	Argentina	109	-	109
	Chile	91	-	91
	Comida Rápida	1,319	606	1,925
	Starbucks	1,683	286	1,969
	México	942	-	942
	Francia	117	144	261
	España	167	31	198
	Argentina	134	-	134
	Chile	176	-	176
	Holanda	21	73	94
	Colombia	71	-	71
	Bélgica	2	30	32
	Portugal	29	4	33
	Uruguay	19	-	19
	Paraguay	5	-	5
	Luxemburgo	0	4	4
	Cafeterías	1,683	286	1,969
	Foster's Hollywood	102	101	203
	Ginos	81	35	116
	España	81	35	116
	Italianni's	60	16	76
	Chili's Grill & Bar	75	-	75
	México	75	-	75
	Archie's	27	-	27
	P.F. Chang's	27	-	27
	México	27	-	27
	The Cheesecake Factory	11	-	11
	Vips	320	85	405
	México	202	32	234
	España	118	53	171
	Restaurantes de Servicio Completo	703	237	940

UNIDADES POR PAÍS

MÉXICO	2,520	ESPAÑA	1,093	ARGENTINA	243	CHILE	267
FRANCIA	261	COLOMBIA	258	HOLANDA	94	BÉLGICA	32
PORTUGAL	33	URUGUAY	24	LUXEMBURGO	4	PARAGUAY	5

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA EL PRIMER TRIMESTRE 2025 Y 2026, DONDE EN EL 2025 LA OPERACIÓN DE TGI FRIDAY'S ESPAÑA, ASI COMO, CHILI'S Y P.F CHANG'S EN CHILE, SE PRESENTAN COMO UNA OPERACIÓN DISCONTINUADA.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POST IFRS-16

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025

En miles de pesos nominales

	31 de marzo, 2026			31 de marzo, 2025		
ACTIVO						
Circulante:						
Efectivo e inversiones temporales	\$	5,248,191	6.6%	\$	4,075,343	5.0%
Clientes		1,519,977	1.9%		1,850,015	2.3%
Otras cuentas y documentos por cobrar		668,387	0.8%		872,118	1.1%
Inventarios		3,098,242	3.9%		3,070,379	3.8%
Impuestos por recuperar		1,549,770	1.9%		1,128,756	1.4%
Otros activos circulantes		522,903	0.7%		1,095,293	1.3%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%		-	0.0%
Activo circulante		12,607,471	15.8%		12,091,904	14.8%
Inversiones en acciones de asociadas		204,207	0.3%		279,797	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados inmuebles, neto		19,543,067	24.5%		19,676,097	24.1%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		40,261,128	50.6%		43,028,478	52.7%
ISR Diferido		6,166,666	7.7%		6,001,768	7.4%
Otros activos		823,117	1.0%		559,542	0.7%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%		-	0.0%
Activo total	\$	79,605,655	100.0%	\$	81,637,585	100.0%
PASIVO						
A corto plazo:						
Proveedores	\$	5,257,772	6.6%	\$	6,302,323	7.7%
Impuestos por pagar		707,314	0.9%		603,386	0.7%
Otras cuentas por pagar		8,998,155	11.3%		9,338,093	11.4%
Pasivo por arrendamiento C.P. no exigible		3,331,046	4.2%		3,668,608	4.5%
Otros pasivos a C.P.		0	0.0%		0	0.0%
Créditos Bancarios		1,494,373	1.9%		4,765,446	5.8%
Créditos Bursátiles		2,645,585	3.3%		0	0.0%
Pasivo a corto plazo		22,434,245	28.2%		24,677,857	30.2%
A largo plazo:						
Créditos Bancarios		28,817,121	36.2%		8,144,089	10.0%
Créditos Bursátiles		1,999,999	2.5%		21,381,516	26.2%
Impuestos Diferidos, neto		3,326,295	4.2%		3,123,672	3.8%
Pasivo por arrendamiento no exigible		13,324,185	16.7%		14,674,431	18.0%
Otros pasivos a largo plazo		724,654	0.9%		739,602	0.9%
Opción de venta part no controladora		-	0.0%		-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%		-	0.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%		-	0.0%
Pasivo a largo plazo		48,192,253	60.5%		48,063,311	58.9%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivo total	70,626,498	88.7%	72,741,167	89.1%
CAPITAL CONTABLE				
Interés minoritario	18,935	0.0%	46,219	0.1%
Interés mayoritario:				
Capital social	461,146	0.6%	466,996	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,277,892	5.4%	4,181,544	5.1%
Utilidades acumuladas	4,131,880	5.2%	3,972,948	4.9%
Utilidades del ejercicio	89,305	0.1%	228,712	0.3%
Interés mayoritario	8,960,223	11.3%	8,850,200	10.8%
Total capital contable	8,979,157	11.3%	8,896,419	10.9%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 79,605,655	100.0%	\$ 81,637,585	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES POST IFRS-16**

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025

En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados 31 de marzo 2026		Tres meses terminados 31 de marzo 2025	
Ventas netas	\$ 20,102,614	100.0%	\$ 19,835,812	100.0%
Costo de ventas	(6,645,498)	(33.1%)	(6,589,601)	(33.2%)
Utilidad bruta	13,457,115	66.9%	13,246,211	66.8%
*Rentas	(352,221)		(348,369)	
Gastos de operación	(9,582,717)	(47.7%)	(9,422,827)	(47.5%)
*Depreciación y amortización	(2,236,828)	(11.1%)	(2,175,357)	(11.0%)
Utilidad de operación	1,637,571	8.1%	1,648,027	8.3%
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a Cargo	(1,075,317)	(5.3%)	(902,486)	(4.5%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(180,289)	(0.9%)	(433,407)	(2.2%)
**Intereses pagados - neto	54,584	0.3%	39,675	0.2%
Cambios en el valor razonablePasivos Financieros	-	-	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	(278,482)	(1.4%)	102,401	0.5%
	(1,479,503)	(7.4%)	(1,193,817)	(6.0%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	-	-	(24,020)	(0.1%)
Utilidad antes de impuestos	158,068	0.8%	430,190	2.2%
Impuesto a la utilidad	(68,763)	(0.3%)	(144,769)	(0.7%)
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas	89,305	0.4%	285,421	1.4%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Utilidad neta operaciones discontinuas	-	-	(56,710)	(0.3%)
Utilidad neta consolidada	89,305	0.4%	228,711	1.2%
Participación no controladora	-	-	1,316	0.0%
Participación controladora	89,305	0.4%	\$ 227,395	1.1%

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO PARA LOS TRES MESES POST IFRS-16**

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025

En miles de pesos nominales

MÉXICO**Tres meses terminados****31 de marzo****2026****Tres meses terminados****31 de marzo****2025**

Ventas netas	\$	11,241,521	100.0%	10,718,274	100.0%
*Rentas		(253,514)	(2.3%)	(235,588)	(2.2%)
Gastos de operación		(4,669,635)	(41.5%)	(4,361,722)	(40.7%)
Depreciación y amortización		(1,127,095)	(10.0%)	(1,102,093)	(10.3%)
Utilidad de operación		1,435,705	12.8%	1,385,193	12.9%
Costo integral de financiamiento		(1,144,411)	(10.2%)	(758,345)	(7.1%)
Utilidad antes de impuestos		291,293	2.6%	626,848	5.8%

EUROPA**Tres meses terminados****31 de marzo****2026****Tres meses terminados****31 de marzo****2025**

Ventas netas	\$	5,963,840	100.0%	5,874,043	100.0%
*Rentas		(14,136)	(0.2%)	5,294	0.1%
Gastos de operación		(3,396,147)	(56.9%)	(3,368,548)	(57.3%)
*Depreciación y amortización		(753,963)	(12.6%)	(696,924)	(11.9%)
Utilidad de operación		153,916	2.6%	200,395	3.4%
Costo integral de financiamiento		(225,469)	(3.8%)	(268,778)	(4.6%)
Utilidad antes de impuestos		(71,552)	(1.2%)	(92,403)	(1.6%)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SUDAMÉRICA	Tres meses terminados		Tres meses terminados	
	31 de marzo		31 de marzo	
	2026		2025	
Ventas netas	\$ 2,897,253	100.0%	3,243,494	100.0%
*Rentas	(84,570)	(2.9%)	(118,075)	(3.6%)
Gastos de operación	(1,516,934)	(52.4%)	(1,692,557)	(52.2%)
*Depreciación y amortización	(355,769)	(12.3%)	(376,341)	(11.6%)
Utilidad de operación	47,951	1.7%	62,439	1.9%
Costo integral de financiamiento	(109,623)	(3.8%)	(166,694)	(5.1%)
Utilidad antes de impuestos	(61,673)	(2.1%)	(104,255)	(3.2%)

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025

En miles de pesos nominales

	Marzo 31, 2026	Marzo 31, 2025	Variación
EBITDA Post IFRS16	\$ 3,874,399	\$ 3,823,384	51,015
Pasivos por arrendamiento	(1,511,043)	(1,501,069)	(9,974)
Reexpresión	3,755	2,512	1,244
EBITDA Pre IFRS16	2,367,111	2,324,827	42,285
Capex	(857,313)	(1,120,481)	263,167
Intereses	(895,969)	(670,283)	(225,686)
Impuestos	(530,117)	(480,547)	(49,570)
Capital de trabajo	(1,060,513)	(2,335,980)	1,275,466
Flujo libre de caja	(976,801)	(2,282,464)	1,305,662
Créditos bancarios netos	758,568	952,950	(194,382)
Dividendos	-	-	-
Recompra de acciones	(76,270)	(230,362)	154,092
Adquisición en participación no controladora	(94,218)	(879,348)	785,130
Adquisición o venta de partes asociadas	-	-	-
Flujo después de actividades de financiamiento	(388,721)	(2,439,224)	2,050,503

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Caja inicial	5,696,451	6,467,932	(771,481)
Efecto cambiario	(59,539)	46,634	(106,173)
Caja final	5,248,191	4,075,343	1,172,848

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE MARZO DEL 2026

En miles de pesos nominales

	Marzo 31, 2026			Reexpresión Argentina	IFRS 16	Marzo 31, 2026		
ACTIVO								
Circulante:								
Efectivo e inversiones temporales	\$	5,248,191	8.3%	-	-	\$	5,248,191	6.6%
Clientes		1,519,977	2.4%	-	-		1,519,977	1.9%
Otras cuentas y documentos por cobrar		668,387	1.1%	-	-		668,387	0.8%
Inventarios		3,071,616	4.9%	26,626	-		3,098,242	3.9%
Impuestos por recuperar		1,549,770	2.5%	-	-		1,549,770	1.9%
Otros activos circulantes		522,903	0.8%	-	-		522,903	0.7%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Activo circulante		12,580,844	20.0%	26,626	-		12,607,471	15.8%
Inversiones en acciones de asociadas		204,207	0.3%	-	-		204,207	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto		18,595,367	29.6%	947,700	-		19,543,067	24.5%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		24,993,816	39.8%	180,602	15,086,710		40,261,128	50.6%
ISR Diferido		5,678,336	9.0%	43,922	444,407		6,166,666	7.7%
Otros activos		823,117	1.3%	-	-		823,117	1.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Activo total	\$	62,875,687	100.0%	1,198,851	15,531,117		79,605,655	100.0%
PASIVO								
A corto plazo:								
Proveedores	\$	5,257,772	8.4%	-	-		5,257,772	6.6%
Impuestos por pagar		707,314	1.1%	-	-		707,314	0.9%
Otras cuentas por pagar		8,998,155	14.3%	-	-		8,998,155	11.3%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivo por arrendamiento C.P.	-	0.0%	-	3,331,046	3,331,046	4.2%
Otros pasivos a C.P.	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Créditos bancarios	1,494,373	2.4%	-	-	1,494,373	1.9%
Créditos Bursátiles	2,645,585	4.2%	-	-	2,645,585	3.3%
Pasivo a corto plazo	19,103,199	30.4%	-	3,331,046	22,434,245	28.2%
A largo plazo:						
Créditos Bancarios	28,817,121	45.8%	-	-	28,817,121	36.2%
Créditos Bursátiles	1,999,999	3.2%	-	-	1,999,999	2.5%
Impuestos Diferidos, neto	3,326,295	5.3%	-	-	3,326,295	4.2%
Pasivo por arrendamiento	1	0.0%	-	13,324,184	13,324,185	16.7%
Otros pasivos a largo plazo	724,654	1.2%	-	-	724,654	0.9%
Opción de venta part no controladora	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Pasivo a largo plazo	34,868,069	55.5%	-	13,324,184	48,192,253	60.5%
Pasivo total	53,971,268	85.8%	-	16,655,230	70,626,498	88.7%
CAPITAL CONTABLE						
Interés minoritario	18,935	0.0%	-	-	18,935	0.0%
Interés mayoritario:						
Capital social	461,146	0.7%	-	-	461,146	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,277,892	6.8%	-	-	4,277,892	5.4%
Utilidades acumuladas	4,031,588	6.4%	1,230,928	(1,130,636)	4,131,880	5.2%
Utilidades del ejercicio	114,860	0.2%	(32,076)	6,522	89,305	0.1%
Interés mayoritario	8,885,486	14.1%	1,198,852	(1,124,115)	8,960,223	11.3%
Total capital contable	8,904,420	14.2%	1,198,852	(1,124,115)	8,979,157	11.3%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 62,875,687	100.0%	1,198,851	15,531,115	\$ 79,605,655	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES**

AL 31 DE MARZO DEL 2026

En miles de pesos nominales

Tres meses terminados el

Reexpresión

IFRS

Tres meses terminados el

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	31 de marzo			Argentina		16		31 de marzo		
	2026						2026			
Ventas netas	\$	20,070,676	100.0%	\$	31,938	-		20,102,614	100.0%	
Costo de ventas		(6,635,987)	(33.1%)		(9,511)	-		(6,645,498)	(33.1%)	
Utilidad bruta		13,434,689	66.9%		22,426	-		13,457,115	66.9%	
*Rentas		(1,863,264)			-	1,511,043		(352,221)		
Gastos de operación		(11,067,578)	(55.1%)		(26,182)	1,511,043		(9,582,717)	(47.7%)	
*Depreciación y amortización		(1,026,456)	(5.1%)		(61,901)	(1,148,470)		(2,236,828)	(11.1%)	
Utilidad de operación		1,340,655	6.7%		(65,657)	362,573		1,637,571	8.1%	
Costo integral de financiamiento:										
Intereses a Cargo		(720,112)	(3.6%)		(524)	(354,681)		(1,075,317)	(5.3%)	
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados		(180,289)	(0.9%)		-	-		(180,289)	(0.9%)	
**Intereses pagados - neto		54,584	0.3%		-	-		54,584	0.3%	
Cambios en el valor razonable de Pasivos Financieros		-	-		-	-		-	-	
Pérdida/(Utilidad) cambiaria		(309,864)	(1.5%)		31,644	(262)		(278,482)	(1.4%)	
		(1,155,681)	(5.8%)		31,120	(354,943)		(1,479,503)	(7.4%)	
Participación en los resultados de compañías asociadas		-	-		-	-		-	-	
Utilidad antes de impuestos		184,974	0.9%		(34,536)	7,630		158,068	0.8%	
Impuesto a la utilidad		(70,114)	(0.3%)		2,460	(1,109)		(68,763)	(0.3%)	
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas		114,860	0.6%		(32,076)	6,522		89,305	0.4%	
Utilidad neta operaciones discontinuas		-	-		-	-		-	-	
Utilidad neta consolidada		114,860	0.6%		(32,076)	6,522		89,305	0.4%	
Participación no controladora		-	-		-	-		-	-	
Participación controladora	\$	114,860	0.6%		(32,076)	6,522		89,305	0.4%	

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO POR LOS TRES MESES**

AL 31 DE MARZO DEL 2026

En miles de pesos nominales

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

MEXICO		Tres meses terminados el		IFRS	Tres meses terminados el	
		31 de marzo		16	31 de marzo	
		2026			2026	
Ventas netas	\$	11,241,521	100.0%	-	\$	11,241,521 100.0%
*Rentas		(990,298)	(8.8%)	736,784		(253,514) (2.3%)
Gastos de operación		(5,406,419)	(48.1%)	736,784		(4,669,635) (41.5%)
*Depreciación y amortización		(586,137)	(5.2%)	(540,959)		(1,127,095) (10.0%)
Utilidad de operación		1,239,879	11.0%	195,825		1,435,705 12.8%
Costo integral de financiamiento		(948,179)	(8.4%)	(196,232)		(1,144,411) (10.2%)
Utilidad antes de impuestos		291,700	2.6%	(406)		291,293 2.6%

EUROPA		Tres meses terminados el		IFRS	Tres meses terminados el	
		31 de marzo		16	31 de marzo	
		2026			2026	
Ventas netas	\$	5,963,840	100.0%	-	\$	5,963,840 100.0%
*Rentas		(529,089)	(8.9%)	514,953		(14,136) (0.2%)
Gastos de operación		(3,911,100)	(65.6%)	514,953		(3,396,147) (56.9%)
*Depreciación y amortización		(322,970)	(5.4%)	(430,993)		(753,963) (12.6%)
Utilidad de operación		69,956	1.2%	83,960		153,916 2.6%
Costo integral de financiamiento		(159,493)	(2.7%)	(65,976)		(225,469) (3.8%)
Utilidad antes de impuestos		(89,536)	(1.5%)	17,984		(71,552) (1.2%)

SUDAMÉRICA		Tres meses terminados el		Reexpresión	IFRS	Tres meses terminados el	
		31 de marzo			16	31 de marzo	
		2026				2026	
Ventas netas	\$	2,865,315	100.0%	31,938	-	\$	2,897,253 100.0%
*Rentas		(343,876)	(12.0%)	-	259,306		(84,570) (2.9%)
Gastos de operación		(1,750,059)	(61.1%)	(26,182)	259,306		(1,516,934) (52.4%)
*Depreciación y amortización		(117,349)	(4.1%)	(61,901)	(176,518)		(355,769) (12.3%)
Utilidad de operación		30,819	1.1%	-65,657	82,788		47,951 1.7%
Costo integral de financiamiento		(48,009)	(1.7%)	31,120	(92,735)		(109,623) (3.8%)
Utilidad antes de impuestos		(17,189)	(0.6%)	(34,536)	(9,947)		(61,673) (2.1%)

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidos en Gastos de Operación

Control interno [bloque de texto]

Nuestra Dirección General, a través del área de Riesgos y Control Interno, es responsable de establecer y mantener el sistema de Control Interno para asegurar el cumplimiento de los objetivos de la Emisora, así como la eficiencia y eficacia de las operaciones y la utilización de los activos.

El Consejo de Administración ha designado un Comité de Auditoría integrado por Consejeros Independientes, el cual entre otras funciones tiene la responsabilidad de asegurar que el Sistema de Control Interno implementado por la Administración funcione adecuadamente. Para este fin, se apoya en las áreas de auditoría interna y externa que le reportan directamente; y el área de Riesgos y Control Interno.

La continuidad de un ambiente de Control Interno sano y robusto se busca a través del reforzamiento de las 3 líneas de defensa:

- Primera línea (Dirección y Dueños de los procesos):
 - Determinación del apetito de riesgo.
 - Identificación de riesgos potenciales e implementación de controles en conjunto con el área de riesgos y control interno.
 - Identifican la necesidad de actualización del marco normativo (políticas y procedimientos).
- Segunda línea (Control Interno):
 - Identificación de riesgos potenciales e implementación de controles en conjunto con los dueños de procesos.
 - Monitoreo de Riesgos; evaluación de diseño y efectividad de controles.
 - Asesoramiento en la creación y actualización de normatividad (políticas, procedimientos).
- Tercera línea (Auditoría Interna):
 - Aseguramiento independiente y objetivo.
 - Asesoramiento en los temas relacionados con el logro de objetivos.

Por lo que se refiere a auditoría interna, a través de la ejecución de su plan anual de trabajo el cual se prepara con base en una previa identificación de riesgos del negocio, verifica el adecuado funcionamiento de los procesos de control establecidos por la administración. Se reciben reportes trimestrales de los resultados de las revisiones llevadas a cabo y se da seguimiento a las observaciones detectadas.

Finalmente, se tiene establecido un Código de Conducta y un Sistema de Denuncias, teniendo el Comité de Auditoría, la responsabilidad de cerciorarse de un adecuado cumplimiento del Código y de asegurar el seguimiento oportuno a las denuncias que se hubieran recibido.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

RAZONES FINANCIERAS

A continuación, se muestran ciertos indicadores financieros calculados al 31 de marzo de 2026.

DATOS RELEVANTES POST-IFRS16

Indicadores Financieros	1T26	1T25	Variación
Deuda Total / <u>EBITDA</u> ⁽¹⁾	2.9x	3.1 x	N.A.
Deuda Neta / <u>EBITDA</u> ⁽¹⁾	2.6x	2.9 x	N.A.
Indicadores Bursátiles	1T26	1T25	Variación
Valor en Libros por acción	\$11.18	\$11.07	1.0%
UPA (12 meses) ⁽²⁾	\$2.76	\$0.28	885.6%
Acciones en circulación al cierre del periodo (millones)	803.4	803.8	(0.1%)
Precio por acción al cierre	\$57.85	\$43.52	32.9%

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses
⁽²⁾ UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

- En cuanto a la liquidez, al cierre del 1T26, la compañía cuenta con \$5.2 mil millones de pesos en efectivo y equivalentes de efectivo.
- El capital contable consolidado (Pre-IFRS 16) cerró en \$8.9 mil millones de pesos.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

RAZONES FINANCIERAS CONTEMPLADAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

<i>Razones de apalancamiento excluyendo IFRS 16 y reexpresión por la hiperinflación en Argentina</i>		<i>1T26</i>
Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾		2.9 x
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾		2.5 x

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses

Las razones financieras presentadas en la tabla anterior fueron calculadas con base en los resultados de forma consolidada de la Compañía y sin contemplar el efecto de la IFRS 16 ni la reexpresión por la hiperinflación en Argentina.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	ALSEA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 al 2026-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2026-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ALSEA
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

AL CIERRE DE MARZO DEL 2026, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 18 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: ACTINVER, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BANORTE-IXE, BARCLAYS, BBVA BANCOMER, BRADESCO BBI, BTG PACTUAL, CITI, GOLDMAN SACHS, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM, ITAU BBA, JEFFERIES, J.P. MORGAN, MORGAN STANLEY, PUNTO CASA DE BOLSA, SANTANDER, SCOTIABANK Y UBS INVESTMENT RESEARCH

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,248,190,000	5,696,452,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	4,261,037,000	3,617,107,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	3,098,242,000	3,226,843,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12,607,469,000	12,540,402,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	12,607,469,000	12,540,402,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	204,207,000	204,207,000
Propiedades, planta y equipo	19,543,068,000	19,756,924,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	15,086,710,000	15,327,171,000
Crédito mercantil	11,943,022,000	12,072,343,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,231,396,000	13,539,859,000
Activos por impuestos diferidos	6,166,666,000	6,067,251,000
Otros activos no financieros no circulantes	823,117,000	788,653,000
Total de activos no circulantes	66,998,186,000	67,756,408,000
Total de activos	79,605,655,000	80,296,810,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	9,413,606,000	11,162,719,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	4,139,954,000	14,178,813,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	3,331,056,000	3,381,035,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	5,549,637,000	5,644,673,000
Total provisiones circulantes	5,549,637,000	5,644,673,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	22,434,253,000	34,367,240,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	22,434,253,000	34,367,240,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	206,548,000	265,939,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	30,817,117,000	19,810,635,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	13,324,184,000	13,524,128,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	518,105,000	505,232,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	518,105,000	505,232,000
Pasivo por impuestos diferidos	3,326,295,000	3,044,869,000
Total de pasivos a Largo plazo	48,192,249,000	37,150,803,000
Total pasivos	70,626,502,000	71,518,043,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	461,146,000	461,146,000
Prima en emisión de acciones	4,083,164,000	4,003,689,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	6,197,831,000	6,108,526,000
Otros resultados integrales acumulados	(1,781,922,000)	(1,824,864,000)
Total de la participación controladora	8,960,219,000	8,748,497,000
Participación no controladora	18,934,000	30,270,000
Total de capital contable	8,979,153,000	8,778,767,000
Total de capital contable y pasivos	79,605,655,000	80,296,810,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	20,102,614,000	20,033,363,000
Costo de ventas	6,645,498,000	6,551,239,000
Utilidad bruta	13,457,116,000	13,482,124,000
Gastos de venta	10,750,307,000	10,897,698,000
Gastos de administración	1,056,647,000	1,208,188,000
Otros ingresos	(12,589,000)	205,779,000
Otros gastos	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	1,637,573,000	1,582,017,000
Ingresos financieros	54,584,000	142,390,000
Gastos financieros	1,534,088,000	1,346,520,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	(24,020,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	158,069,000	353,867,000
Impuestos a la utilidad	68,764,000	126,973,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	89,305,000	226,894,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	1,817,000
Utilidad (pérdida) neta	89,305,000	228,711,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	89,305,000	227,395,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	1,316,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.11	0.28
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.11	0.28
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.11	0.28
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.11	0.28
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.11	0.28

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	89,305,000	228,711,000
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	106,496,000	109,683,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	106,496,000	109,683,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(378,958,000)	(529,159,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(378,958,000)	(529,159,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	315,404,000	(5,649,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	315,404,000	(5,649,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(63,554,000)	(534,808,000)
Total otro resultado integral	42,942,000	(425,125,000)
Resultado integral total	132,247,000	(196,414,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	132,247,000	(197,730,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	1,316,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	89,305,000	228,711,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	(1,821,000)
+ Impuestos a la utilidad	68,763,000	126,972,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	963,111,000	1,060,714,000
+ Gastos de depreciación y amortización	2,236,828,000	2,252,473,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	(12,590,000)	196,929,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	66,524,000	7,594,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	134,395,000	78,919,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	183,450,000	202,051,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(269,180,000)	(1,979,211,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(642,966,000)	(674,534,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(530,117,000)	(480,547,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	2,198,218,000	789,539,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	2,287,523,000	1,018,250,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,287,523,000	1,018,250,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	752,864,000	1,037,086,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	104,449,000	83,394,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	66,004,000	40,108,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(791,309,000)	(1,080,372,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	76,270,000	230,361,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	11,605,431,000	2,115,156,000
- Reembolsos de préstamos	10,846,862,000	1,162,206,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	1,119,519,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	1,511,043,000	381,549,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	961,973,000	719,273,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(94,220,000)	(879,348,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(1,884,937,000)	(2,377,100,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(388,723,000)	(2,439,222,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(59,539,000)	46,633,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(448,262,000)	(2,392,589,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	5,696,452,000	6,467,931,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,248,190,000	4,075,342,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	461,146,000	4,003,689,000	0	6,108,526,000	0	(4,916,992,000)	(327,687,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	89,305,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(378,958,000)	315,404,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	89,305,000	0	(378,958,000)	315,404,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	79,475,000	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	79,475,000	0	89,305,000	0	(378,958,000)	315,404,000	0	0
Capital contable al final del periodo	461,146,000	4,083,164,000	0	6,197,831,000	0	(5,295,950,000)	(12,283,000)	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(105,935,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(105,935,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEAConsolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	3,525,750,000	(1,824,864,000)	8,748,497,000	30,270,000	8,778,767,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	89,305,000	0	89,305,000
Otro resultado integral	0	0	0	106,496,000	42,942,000	42,942,000	0	42,942,000
Resultado integral total	0	0	0	106,496,000	42,942,000	132,247,000	0	132,247,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	(11,336,000)	(11,336,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	79,475,000	0	79,475,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	106,496,000	42,942,000	211,722,000	(11,336,000)	200,386,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,632,246,000	(1,781,922,000)	8,960,219,000	18,934,000	8,979,153,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	466,996,000	5,159,561,000	0	4,305,455,000	0	(3,781,049,000)	49,591,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	227,395,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(529,159,000)	(5,649,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	227,395,000	0	(529,159,000)	(5,649,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(230,361,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,966,000)	0	(529,159,000)	(5,649,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	466,996,000	5,159,561,000	0	4,302,489,000	0	(4,310,208,000)	43,942,000	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(130,453,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(130,453,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	3,208,188,000	(653,723,000)	9,278,289,000	119,402,000	9,397,691,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	227,395,000	1,316,000	228,711,000
Otro resultado integral	0	0	0	109,683,000	(425,125,000)	(425,125,000)	0	(425,125,000)
Resultado integral total	0	0	0	109,683,000	(425,125,000)	(197,730,000)	1,316,000	(196,414,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(230,361,000)	0	(230,361,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	(74,499,000)	(74,499,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	109,683,000	(425,125,000)	(428,091,000)	(73,183,000)	(501,274,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,317,871,000	(1,078,848,000)	8,850,198,000	46,219,000	8,896,417,000

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	461,146,000	461,146,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	122	130
Numero de empleados	71,831	73,295
Numero de obreros	1,922	1,961
Numero de acciones en circulación	799,684,077	801,137,184
Numero de acciones recompradas	3,688,569	2,235,462
Efectivo restringido	11,369,504	11,369,504
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: ALSEATrimestre: 1 Año: 2026

ALSEAConsolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	2,236,828,000	2,252,473,000

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2025-04-01 - 2026-03-31	Año Anterior MXN 2024-04-01 - 2025-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	85,425,681,000	80,815,836,000
Utilidad (pérdida) de operación	8,460,891,000	8,079,852,000
Utilidad (pérdida) neta	2,096,521,000	588,446,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,094,161,000	590,853,000
Depreciación y amortización operativa	9,661,389,000	9,020,194,000

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]					
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
BBVA CP	NO	2025-08-29	2026-08-25	TIIE 28d + 1.10%		900,000,000										
CaixaBank	SI	2025-04-03	2026-04-06	Euribor + 1.35%							515,772,000					
Club Deal MXN	NO	2025-12-10	2030-12-05	TIIEF 28d + 1.45%						10,424,723,000						
Sindicado Europa	SI	2025-11-28	2031-01-28	Euribor + 2.10%								315,652,000	2,104,351,000	2,525,222,000	5,453,113,000	
Citibank Arg	SI	2025-12-15	2026-12-15	0.36							78,597,000					
Bancomext II	NO	2024-09-23	2032-09-23	TIIE 28d + 1.47%						3,995,527,000						
Nafin	NO	2025-09-11	2033-09-11	TIIEF + 1.73%						3,998,529,000						
TOTAL					0	900,000,000	0	0	0	18,418,779,000	0	594,369,000	315,652,000	2,104,351,000	2,525,222,000	5,453,113,000
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	900,000,000	0	0	0	18,418,779,000	0	594,369,000	315,652,000	2,104,351,000	2,525,222,000	5,453,113,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
Cebur 19-2	NO	2019-05-16	2026-05-07	10.01%		2,645,585,000										
Cebur 17-2	NO	2017-10-04	2027-09-22	8.85%			2,000,000,000									
TOTAL					0	2,645,585,000	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	2,645,585,000	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																

Clave de Cotización:ALSEA

Trimestre: 1Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES ME	SI	2026-01-01	2026-03-31								3,672,830,000					
PROVEEDORES MN	NO	2026-01-01	2026-03-31		1,584,944,000											
TOTAL					1,584,944,000	0	0	0	0	0	3,672,830,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					1,584,944,000	0	0	0	0	0	3,672,830,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					1,584,944,000	3,545,585,000	2,000,000,000	0	0	18,418,779,000	3,672,830,000	594,369,000	315,652,000	2,104,351,000	2,525,222,000	5,453,113,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	112,246,000	2,032,025,000	189,691,000	3,434,037,000	5,466,062,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	112,246,000	2,032,025,000	189,691,000	3,434,037,000	5,466,062,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	71,298,000	1,290,721,000	269,567,000	4,880,050,000	6,170,771,000
Pasivo monetario no circulante	223,000	4,041,000	585,098,000	10,592,198,000	10,596,239,000
Total pasivo monetario	71,521,000	1,294,762,000	854,665,000	15,472,248,000	16,767,010,000
Monetario activo (pasivo) neto	40,725,000	737,263,000	(664,974,000)	(12,038,211,000)	(11,300,948,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
venta de alimentos	Otros	398,182,000	0	147,944,000	546,126,000
venta de alimentos	Venta de Alimentos	10,742,265,000	0	8,621,202,000	19,363,467,000
venta de alimentos	Regalias y publicidad	101,075,000	0	91,946,000	193,021,000
TODAS	TODOS	11,241,522,000	0	8,861,092,000	20,102,614,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación [bloque de texto]

ANEXO I

REVELACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS al 31 de marzo de 2026

I. Información cualitativa

A. Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. (la "Compañía") cuenta actualmente con una Política de Gestión de Riesgos Financieros, en la cual se establecen las condiciones y el modelo de estrategia para la contratación de instrumentos financieros derivados.

Políticas sobre el uso de Instrumentos Financieros Derivados

Objetivo

La Dirección de Administración y Finanzas, junto con la Tesorería Corporativa, deberán mitigar los riesgos asociados al tipo de cambio y tasas de interés que afectan principalmente: i) Insumos ii) Deuda Financiera con costo en moneda extranjera y moneda local, y iii) Riesgo de liquidez entre otros. Con lo anterior, se busca mitigar la volatilidad que pudieran tener en el resultado de la Compañía los riesgos financieros, evitar la especulación, monitorear, anticipar posibles necesidades de liquidez e identificar impactos en la caja, y monitorear el riesgo de crédito o contraparte. Para el cumplimiento de los objetivos mencionados se ha designado a la Tesorería Corporativa para la ejecución de la política.

Estrategia de cobertura

La contratación de un instrumento financiero derivado está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún riesgo identificado o asociado a la Compañía.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Dirección de Administración y Finanzas junto con la Tesorería Corporativa, definirán los niveles de precio a operar los diferentes instrumentos de cobertura, en ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades estimadas, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa o de negociación.

Los principales riesgos que la Compañía tiene identificados en su operación, y que con base en la administración de riesgos busca mitigar, son los relacionados o asociados principalmente al tipo de cambio denominado en dólares americanos y tasas de interés.

La determinación de la cobertura de divisas y sus requerimientos se realiza con el flujo de efectivo presupuestado por la Compañía, y se alinea a la Política de Gestión de Riesgos Financieros vigente y aprobada; la política es vigilada por el Comité de Prácticas Societarias y Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera y tasas de interés es monitoreado de manera interna semanalmente, con las posiciones o derivados por vencer, valuados a su precio de salida. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y/o representativa, la Tesorería Corporativa deberá informar a la Dirección de Administración y Finanzas y a la Dirección General.

Instrumentos Utilizados

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por el Consejo, para cubrir los riesgos identificados por la Compañía, son los siguientes:

- Forwards
- Compra de Opciones (Calls)
- Collares
- Intercambio de Tasas de Interés y Tipo de Cambio (Swaps y Caps)

Mercados de Negociación y contrapartes

La totalidad de los Instrumentos Financieros Derivados son contratados con contrapartes locales e internacionales bajo la modalidad *over the counter* (OTC). La Dirección de Administración y Finanzas y la Tesorería Corporativa serán los encargados de buscar e identificar las contrapartes proveedoras de instrumentos financieros derivados y coberturas, así como de las negociaciones comerciales para la apertura de líneas de crédito.

Principales términos y condiciones de los contratos

Todas las operaciones de la Compañía con Instrumentos Financieros Derivados son realizadas bajo contratos marco en el formato ISDA (*International Swap Dealers Association*) y contratos marco locales, estandarizados y debidamente formalizados por los representantes legales de la Compañía y de las instituciones financieras.

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

El precio de salida o valor razonable de los instrumentos financieros derivados es revisado de manera mensual. Se establece en los contratos que el agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Compañía. No obstante, la empresa se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

La Compañía celebra con algunas de las instituciones financieras, un anexo adjunto a los contratos marco, mediante el cual se estipula el otorgar ciertas garantías por llamadas de margen, en caso de que el precio de salida o valor razonable de las posiciones vigentes de la Compañía excedan de ciertos límites de crédito establecidos.

Riesgo de Contraparte

La Compañía tiene como objetivo mitigarla pérdida que pueda incurrir por el hecho de acumular un precio de salida o valor razonable favorable en sus posiciones de derivados financieros y que, al mismo tiempo, las contrapartidas incurran en incumplimiento de sus obligaciones.

Para minimizar el riesgo, la Compañía selecciona contrapartidas de reconocida solvencia con un rating mínimo de grado de inversión (escala global), diversifica y limita la exposición entre ellas. A su vez, la Tesorería Corporativa monitorea de forma activa las posiciones con el precio de salida o valor razonable y la exposición en las diferentes contrapartes.

Procesos y niveles de autorización

La Tesorería Corporativa es la responsable de ejecutar los instrumentos financieros derivados, con previa autorización por parte de la Dirección de Administración y Finanzas, mediante los representantes legales y/o facultados de la Compañía que estén registrados ante la contraparte.

Procedimientos de control interno

La Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del período y el porcentaje cubierto a la Dirección de Administración y Finanzas. La Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

La Dirección de Auditoría Interna, tiene entre sus funciones el vigilar que las operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la Compañía se apeguen a la política, normas y procedimientos establecidos.

Revisiones independientes

La Compañía cuenta con auditores externos, los cuales son los encargados de validar la correcta aplicación contable y su efecto en resultados y/o cuentas de balance por las operaciones derivadas con los instrumentos financieros derivados. La revisión anterior se realiza de manera constante y periódica dentro de las auditorías anuales de la Compañía y sus subsidiarias.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

B. Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los instrumentos financieros derivados que utiliza la Compañía tienen como propósito mitigar el riesgo a fluctuaciones adversas a tipos de cambio y tasas de interés; mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia y se valúan a su valor razonable.

En el caso de coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconocen dentro de la utilidad o pérdida integral en el capital contable y se reclasifican a resultados en el mismo periodo o periodos en los que la transacción pronosticada los afecte, la porción inefectiva, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo dentro del resultado integral de financiamiento.

La valuación de la porción efectiva e inefectiva que se genera por los instrumentos mencionados se reconoce mensualmente en los estados financieros de la Compañía.

La correcta aplicación contable del efecto en resultados y el balance de las operaciones con instrumentos financieros derivados, son revisados y discutidos de manera anual con los auditores externos quienes validan la información.

Método de medición de efectividad de coberturas

Mensualmente se realiza un análisis interno de valuación para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados, el cual cumple con el objetivo de mitigar el riesgo y asegurar una alta efectividad, el cual se realiza de manera prospectiva y retrospectiva.

Este análisis se basa en la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y en la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Los métodos de efectividad utilizados son el de Flujo de Efectivo en donde la cobertura reduce la variabilidad de los flujos de efectivo asociados con transacciones futuras, la pérdida o ganancia que surge en el instrumento de cobertura se reconoce en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica la pérdida o ganancia. El método de Valor Razonable en donde la cobertura compensa el riesgo que existe en la volatilidad del valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente y la pérdida o ganancia del instrumento sujeto a cobertura es reconocido en las pérdidas o ganancias, junto con la compensación de dicha pérdida o ganancia como resultado de ajustar el instrumento sujeto a cobertura, para reflejar ciertos cambios en su valor razonable, por último, se utiliza la Inversión Neta en donde se cubren los cambios en el valor razonable que provienen de la volatilidad en el tipo de cambio de las operaciones en moneda extranjera y la pérdida o ganancia que surge del instrumento de cobertura es reconocida en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica desde capital a pérdidas y ganancias.

El rango de efectividad con el que la Compañía considera efectivos los instrumentos financieros derivados es de 80% a 120%. Al cierre del 31 de marzo de 2026, la Compañía cuenta con un nivel de coberturas de la posición global para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado de \$167 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$18.85 pesos por dólar.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

C. Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Fuentes internas de liquidez

La Dirección de Administración y Finanzas, a través de la Tesorería Corporativa, y con base en la estrategia de administración de riesgos, deberá operar los diferentes instrumentos de cobertura, en ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Los recursos utilizados para atender los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros provendrán de los recursos generados por la empresa.

Fuentes externas de liquidez

No se utilizarán fuentes de financiamiento externas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. Los recursos utilizados para la contratación de los instrumentos financieros derivados son generados por la operación propia de la Compañía.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

D. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar futuros reportes

Riesgo de mercado en Operaciones Financieras Derivadas

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde opera la Compañía podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera.

La Compañía actualmente cuenta con una Política de Gestión de Riesgos Financieros, la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de insumos, pagos de moneda extranjera, la deuda bancaria y/o bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Compañía. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Descripción de cambios en la exposición por eventos contingentes

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos financieros derivados contratados se realizan bajo la política de la Compañía y no prevemos ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

La Tesorería Corporativa es el área responsable de monitorear y reportar a la Dirección de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los instrumentos financieros derivados; quien a su vez informará a la Dirección General de la Compañía, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

Revelación de Eventualidades

Durante el primer trimestre del 2026, no se presentaron hechos o eventos que hayan afectado la liquidez de la empresa.

Descripción y número de vencimientos

Durante el **primer trimestre de 2026**, se realizaron un total de 101 operaciones de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio USD/MXN, por un monto de \$320 mdd. El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados utilizados durante el tercer trimestre no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del tercer trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio y/o tasas de interés, no representan un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las obligaciones contraídas en los instrumentos financieros derivados.

Número y monto de llamadas de margen

En el primer trimestre de 2026, la Compañía tuvo una llamada de margen en contra y una a favor. Al cierre del trimestre, la Compañía no tenía ningún valor otorgado como garantía.

Número y monto de incumplimientos

Al cierre del primer trimestre de 2026, no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

E. Información Cuantitativa

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados al 31 de marzo de 2026

Cifras en miles

Instrumentos financieros derivados de tipo de cambio

Tipo de derivado o valor contratado	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor Activo Subyacente /Variable de referencia		Monto nocional /Valor nominal (USD)		Valor Razonable (USD)		Montos de vencimientos (USD)	Colateral /Línea de crédito /valores dados en garantía
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior		
Forwards	Larga	Económica	18.10 USDMXN	17.95 USDMXN	166,700	459,200	4,742	16,907	166,700	Líneas de crédito

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
----------------------	-------	------------	---	------	------

ALSEA	Consolidado
-------	-------------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

El resultado del precio de salida, ya sea en favor o en contra de los instrumentos financieros derivados por vencer, se registra directamente en los estados financieros de la Compañía, sin representar una afectación o riesgo de cumplimiento de las obligaciones con las contrapartes relacionadas a los instrumentos financieros derivados.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	67,038,000	69,761,000
Saldos en bancos	4,810,927,000	5,067,176,000
Total efectivo	4,877,965,000	5,136,937,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	370,225,000	559,515,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	370,225,000	559,515,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	5,248,190,000	5,696,452,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	1,430,257,000	1,625,760,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	216,878,000	223,659,000
Gastos anticipados circulantes	306,024,000	199,104,000
Total anticipos circulantes	522,902,000	422,763,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	1,549,770,000	756,354,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	89,720,000	98,096,000
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	668,388,000	714,134,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	4,261,037,000	3,617,107,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	981,747,000	1,094,493,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	981,747,000	1,094,493,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	2,116,495,000	2,132,350,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	3,098,242,000	3,226,843,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	204,207,000	204,207,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	204,207,000	204,207,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	343,922,000	354,030,000
Edificios	9,246,184,000	8,725,036,000
Total terrenos y edificios	9,590,106,000	9,079,066,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	114,632,000	116,349,000
Total vehículos	114,632,000	116,349,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	1,650,014,000	1,650,872,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,191,535,000	1,531,055,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	6,996,781,000	7,379,582,000
Total de propiedades, planta y equipo	19,543,068,000	19,756,924,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	2,140,161,000	2,109,882,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	11,091,235,000	11,429,977,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,231,396,000	13,539,859,000
Crédito mercantil	11,943,022,000	12,072,343,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	25,174,418,000	25,612,202,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	5,257,774,000	6,062,890,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	4,155,832,000	5,099,829,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	4,155,832,000	5,099,829,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	9,413,606,000	11,162,719,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	1,494,369,000	604,654,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	2,645,585,000	13,574,159,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	4,139,954,000	14,178,813,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	130,931,000	123,535,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	130,931,000	123,535,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	75,617,000	142,404,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	206,548,000	265,939,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	28,817,117,000	17,810,635,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	2,000,000,000	2,000,000,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	30,817,117,000	19,810,635,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	5,549,637,000	5,644,673,000
Total de otras provisiones	5,549,637,000	5,644,673,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	100,735,000	376,028,000
Otros resultados integrales	(1,882,657,000)	(2,200,892,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(1,781,922,000)	(1,824,864,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	79,605,655,000	80,296,810,000
Pasivos	70,626,502,000	71,518,043,000
Activos (pasivos) netos	8,979,153,000	8,778,767,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	12,607,469,000	12,540,402,000
Pasivos circulantes	22,434,253,000	34,367,240,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(9,826,784,000)	(21,826,838,000)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	0	0
Venta de bienes	19,363,467,000	19,277,322,000
Intereses	0	0
Regalías	193,021,000	176,146,000
Dividendos	0	0
Arrendamiento	27,178,000	32,559,000
Construcción	0	0
Otros ingresos	518,948,000	547,336,000
Total de ingresos	20,102,614,000	20,033,363,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	54,584,000	40,108,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	102,282,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	54,584,000	142,390,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	1,017,863,000	911,801,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	278,482,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	178,013,000
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	237,743,000	256,706,000
Total de gastos financieros	1,534,088,000	1,346,520,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	(113,247,000)	(46,995,000)
Impuesto diferido	182,011,000	173,968,000
Total de Impuestos a la utilidad	68,764,000	126,973,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Declaraciones de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS de Contabilidad emitidas por el IASB.

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. ***Costo histórico***

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. ***Valor razonable***

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

Control sobre Food Service Project, S.A.U. (antiguo Grupo Zena) y opción de venta de la participación no controladora

Food Service Project, S.A., una subsidiaria de Alsea y operadora de diversas marcas en Europa, sobre la cual se poseía un 76.8%. Con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, Alsea tenía el poder de nombrar y destituir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración, Comisión Ejecutiva y cargos directivos de Grupo Zena, los cuales tienen el poder de dirigir las actividades relevantes de Grupo Zena.

Por lo tanto, la Administración de la Entidad concluyó que Alsea tiene la capacidad de dirigir las actividades relevantes de Grupo Zena y por lo tanto tiene control sobre dicha entidad.

Con fecha 26 de febrero del 2024, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Alsea SAB de CV y los socios minoritarios de Food Service Project S.A. por el cual, Alsea adquiere el 23.23% de la participación minoritaria del capital de la subsidiaria.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Inversión en acciones de entidades asociadas

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la inversión en acciones de entidades asociadas se encuentra representada por la participación directa en el capital social de la Entidad, como se menciona a continuación:

	($\%$)			Actividad principal	Inversión en acciones		
	2025	2024	2023		2025	2024	2023
Europastry México Inc.	49.00%	49.00%	49.00%	Producción y comercialización de panificados ultracongelados	\$ 189,910	\$ 136,013	\$ 22,878
Otras inversiones					<u>14,296</u>	<u>143,783</u>	<u>156,902</u>
Total					<u>\$ 204,206</u>	<u>\$ 279,796</u>	<u>\$ 179,780</u>
	($\%$)			Actividad principal	Participación en resultados		
	2025	2024	2023		2025	2024	2023
Europastry México Inc	49.00%	49.00%	49.00%	Producción y comercialización de panificados ultracongelados	\$ 40,878	\$ (36,622)	\$ 3,404
Total					<u>\$ 40,878</u>	<u>\$ (36,622)</u>	<u>\$ 3,404</u>

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 27 de marzo de 2026, por el Ing. Federico Rodríguez Rovira, Director de Administración y Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación del comité de auditoría y la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros

[bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS de Contabilidad emitidas por el IASB.

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Deuda bancaria a largo plazo

La deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integra por préstamos sin garantía específica como se muestra a continuación:

Banco	Tipo	Moneda	Tasa	Vencimiento	2025	2024	2023
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIE +1.00%	2025	\$ -	\$ 601,757	\$ 1,047,024
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIE +1.47%	2032	4,000,000	4,000,000	-
Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN)	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIEF +1.73%	2033	3,993,832	-	-
Club Deal MXN	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIEF +1.45%	2030	5,500,000	-	-
Citi México	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIEF +.80%	2025	-	1,000,000	-
Banco de Chile	Crédito simple	Pesos chilenos	3.48% (Tasa Fija)	2024	-	-	61,674
Citibank	Crédito simple	Pesos argentinos	36.00% /Tasa Fija)	2026	74,400	-	-
Sindicado EUR	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.10%	2031	4,316,805	-	-
Caixabank	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +1.35%	2026	530,254	-	-
Sindicado EUR	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2026	-	4,766,675	4,107,631
Sindicado RCF	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2025	-	430,482	-
Caja Rural	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +1.40%	2025	-	10,762	-
					18,415,291	10,809,676	5,216,329
Menos - porción circulante					(604,654)	(2,043,001)	(388,217)
Vencimientos a largo plazo					\$ 17,810,637	\$ 8,766,675	\$ 4,828,112

Los vencimientos anuales de la deuda al 31 de diciembre de 2025 son como se muestra a continuación:

Año	Importe
2026	\$ 604,654
2027	133,225
2028	888,170
2029	1,065,804
2030	7,187,523
2031	542,083
2032	4,000,000
2023	3,993,832
	\$ 18,415,291

La Entidad al 31 de diciembre de 2025, tiene líneas de crédito revolving sin disponer en Europa por 40 millones de euros.

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 todas estas obligaciones se han cumplido.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Con fecha 11 de septiembre 2025 Alsea, S.A. de C.V. contrató un préstamo por \$4,000 millones de pesos con Nacional Financiera a una tasa TASA de 1.73% +TIIFF, con vencimiento en septiembre de 2032.

El 28 de noviembre de 2025, a través de su subsidiaria Food Service Project, S.A., se celebró un contrato de crédito sindicado por un monto de hasta 550€ millones de euros, con un plazo amortizable de 5 años y una tasa variable de Euribor + 210 puntos base. Los recursos permitieron refinanciar el crédito sindicado de fecha 25 de julio de 2023 por un monto de 200€ millones de euros. Los recursos remanentes fueron utilizados para prepagar el Euro Bono 2027 por 300€ millones de euros el 22 de enero de 2026.

El 5 de diciembre de 2025, a través de su subsidiaria Café Sirena, S.A. de C.V., se celebró un contrato de crédito simple, en formato Club Deal, por un monto de \$10,500 millones de pesos mexicanos, con un plazo bullet de 5 años y una tasa variable de TIIFF + 145 puntos base. Los recursos permitieron hacer un prepago parcial del Dólar Bono 2026 por un monto de \$242 millones de dólares el 15 de diciembre de 2025. Los recursos remanentes fueron utilizados el 9 de enero de 2026 para prepagar en su totalidad el Dólar Bono 2026 por \$258 millones de dólares.

La reestructura financiera permitió la extensión de la vida promedio de la deuda financiera a más de 4 años, otorgando mayor flexibilidad en el perfil de vencimientos, así como una mejora en el servicio de la deuda; optimizando el uso de recursos y apoyo a la estrategia sostenible de la Entidad.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos del mercado de dinero. El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de posición financiera y el estado consolidado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integra como se muestra a continuación:

	2025	2024	2023
Efectivo	\$ 5,136,937	\$ 5,077,517	\$ 3,599,508
Inversiones a la vista con vencimiento original menor a tres meses	<u>559,514</u>	<u>1,390,415</u>	<u>2,810,290</u>
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 5,696,451</u>	<u>\$ 6,467,932</u>	<u>\$ 6,409,798</u>

La Entidad mantiene su efectivo e inversiones temporales con instituciones financieras reconocidas, actualmente no tiene concentración del riesgo de crédito.

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Compromisos y pasivos contingentes

Compromisos:

- a. La Entidad renta locales que ocupan sus tiendas y centros de distribución, así como algunos equipos de acuerdo con los contratos de arrendamiento con vigencias definidas.
- b. La Entidad tiene diversos compromisos en relación con los acuerdos establecidos en los contratos por las marcas adquiridas.
- c. En el curso normal de las operaciones, la Entidad tiene compromisos derivados de contratos de abastecimientos de insumos, mismos que en algunos casos establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivos contingentes:

- a. En marzo de 2019, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), determinó créditos fiscales a las sociedades GASA e Italcafé derivado de las revisiones de los ejercicios 2010 y 2011 respectivamente con relación a los depósitos efectuados a sus cuentas bancarias, por lo que presentaron recurso de revocación y con posterioridad en los meses de agosto y noviembre de 2019 interpusieron demanda de nulidad a las resoluciones emitidas en los recursos de revocación.

En marzo de 2023, la Sala Regional Metropolitana del TFJA dictó sentencia declarando la nulidad para efectos de la resolución determinante de crédito fiscal, anulando el 80% de la composición del crédito fiscal. La autoridad fiscal emitió resolución ignorando los efectos de la sentencia. En contra de esta resolución, en diciembre de 2024, Italcafé interpuso recurso de queja, mismo que está en trámite.

En agosto de 2023 la Sala dictó sentencia reconociendo la validez de la resolución impugnada. En contra de esta sentencia GASA interpuso amparo directo, mismo que se encuentra en trámite ante el 10° Tribunal Colegiado en materia administrativa del primer circuito.

Es importante mencionar que los propietarios anteriores de GASA e Italcafé asumirán los efectos económicos derivados del citado crédito fiscal, en virtud de los términos y condiciones establecidos en los acuerdos que Alsea celebró en su oportunidad con los vendedores antes mencionados.

Con fecha 7 de enero de 2026, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa resuelve el crédito fiscal de Italcafé por el ejercicio 2011 determinando improcedente el 94% del crédito fiscal determinado.

Con fecha 8 de enero de 2026, el Tribunal Colegiado declaró la nulidad lisa y llana del crédito fiscal de 2020 de GASA.

- b. El 30 de junio de 2025, el Servicios de Administración Tributaria (SAT), determinó un crédito fiscal a la sociedad Italcafé derivado de la revisión del ejercicio 2019, por lo que en la empresa presentó una demanda de nulidad misma que fue aceptada en noviembre de 2025 por la Sala Especializada de Resolución Exclusiva de Fondo.

El 11 de marzo de 2026 se llevará a cabo la audiencia de fijación de Litis.

- c. Las autoridades fiscales realizaron una revisión a Alsea y a su subsidiaria Operadora Alsea de Restaurantes Mexicanos S.A., de C.V. (OARM), respecto al ejercicio 2014, en particular revisaron los aspectos fiscales relativos a la operación de compra de la división de restaurantes Vips a Wal-Mart de México S.A.B. de C.V. realizada en ese año.

Las autoridades fiscales emitieron oficios de liquidación, siendo el más relevante el que reclama el pago de impuestos por supuestos ingresos en la adquisición de bienes a ALSEA y que en su conjunto ascienden a la cantidad de \$5,130 millones de pesos, incluyendo actualización.

Alsea y sus abogados externos consideran que se cuenta con elementos suficientes para demostrar que las liquidaciones realizadas por las autoridades fiscales son improcedentes y para demostrar que Alsea ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales respecto a la operación de la compraventa mencionada. Mediante acuerdo dictado el 15 de junio de 2022 la Sala Especializada de Resolución Exclusiva de Fondo admitió a trámite la demanda de nulidad bajo el número de expediente 57/22-ERF-01-7. Posteriormente, las autoridades demandadas contestaron la demanda y ampliaron el cuestionario de la prueba pericial en materia de valuación que ofreció la empresa. Dicha prueba pericial se encuentra

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

debidamente integrada toda vez que los peritos de las partes rindieron sus dictámenes y las ampliaciones respectivas.

En octubre de 2023, la Sala Superior ejerció la facultad de atracción para resolver el juicio de nulidad.

El 27 de enero de 2025, el asunto fue remitido a la Sala Superior, en donde actualmente está pendiente de resolución.

El marco contable bajo el cual se registró la operación fue de acuerdo a las IFRS y en particular en la Normas Internacionales de Información Financiera 10 (IFRS 10) Estados Financieros Consolidados, y en las cuales se establece que, en una combinación de negocios, la plusvalía que forma parte del importe en libros de una inversión de una subsidiaria no se reconoce de forma separada, es decir, la plusvalía generada por la adquisición de Vips debe presentarse de forma conjunta con la inversión en acciones en los estados financieros individuales de OARM, ya que no cumple con la definición de un activo separado en los estados financieros individuales.

En los estados financieros separados de Alsea, la adquisición de la Marca VIPS se refiere únicamente a la adquisición de la propiedad intelectual de la marca VIPS.

Alsea aplicó la contabilidad o método de compra mencionada en la IFRS 3, Combinación de negocios, el cual es solamente aplicable en los estados financieros consolidados de la entidad adquirente, en la aplicación de este método se reconocieron los activos y pasivos que se adquieren en la compra del negocio incluyendo los activos intangibles identificados de la entidad adquirida, los activos y pasivos bajo los términos anteriores son comparados con la contraprestación pagada y la diferencia entre estos valores se registra a nivel consolidado como una plusvalía.

La contabilidad de compra como se mencionó anteriormente es una contabilidad especial, los ajustes relativos se reconocen únicamente en los estados financieros consolidados, no se reconocen en los estados financieros de la empresa adquirida, ni en los estados financieros separados de la adquirente.

Al 31 de diciembre del 2025 la compañía tiene diversos juicios laborales activos con una contingencia total de \$453,391. De acuerdo con la confirmación de sus abogados, existen posibilidades de que se complique la resolución y puedan perderse el 70% de ellos.

Si bien la compañía cuenta con el asesoramiento de sus abogados y mantiene una estrategia para la atención y su resolución a corto plazo, ha registrado una provisión de \$421,013 para cubrir cualquier desembolso futuro relacionado con ellos.

La provisión se encuentra reflejada en el rubro de gastos acumulados y beneficios a empleados del estado de posición financiera.

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Ver (Anexo Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingents)

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Costos de ventas

A continuación, se presentan los costos y los gastos incluidos en el rubro de otros costos y gastos de operación de los estados consolidados de resultados:

	2025	2024*	2023*
Costos de alimentos y bebidas	\$ 25,435,541	\$ 23,560,032	\$ 22,503,098
Costo de regalías	358,545	170,032	153,156
Otros costos	<u>479,649</u>	<u>479,456</u>	<u>496,214</u>
Total	<u>\$ 26,273,735</u>	<u>\$ 24,209,520</u>	<u>\$ 23,152,468</u>

* Estos datos incluyen parte de los datos reclasificados por la operación de Burger King España, Chili's Grill & Bar y P.F Chang's en Chile y PGI Friday's.

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere a la inseguridad de que una o algunas de las contrapartes incumplan con sus obligaciones contractuales pudiendo resultar en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente contratar operaciones con instituciones financieras solventes, así como de obtener suficientes líneas colaterales cuando sea apropiado como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

La Entidad ha identificado dentro de su cartera un impacto de riesgo de crédito principalmente en sus instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a su valor razonable.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente. Los niveles de exposición máxima de crédito se encuentran establecidos en la política interna de administración de riesgos de la Entidad. El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros, con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones, mismas que formen parte del Sistema Financiero Mexicano.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc (ISDA), incluyendo en cada operación los formatos de confirmación estándar. Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse. En estos contratos denominados comúnmente "Credit Support Annex", se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Adicionalmente a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el precio de salida a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un Credit Default Swap (CDS) para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

A continuación, se presentan las metodologías y prácticas comúnmente aceptadas en el mercado, las cuales son aplicadas por la Entidad con el objetivo de cuantificar el riesgo de crédito para un agente financiero.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- 1.- Credit Default Swap, el riesgo de crédito se cuantifica en base a su cotización de mercado. El CDS es la prima adicional que un inversor está dispuesto a pagar por cubrir una posición de crédito, por lo que la cuantificación del riesgo es equivalente a esta prima. Esta práctica se utiliza siempre y cuando existan CDS cotizados y disponibles en el mercado.
- 2.- Spread de Crédito de las emisiones, siempre y cuando existan emisiones aceptadas a cotización en los diferentes mercados financieros, la cuantificación del riesgo de crédito se puede obtener como el diferencial entre la tasa interna de retorno de los bonos y la tasa libre de riesgo.
- 3.- Comparables, en caso de no obtener la cuantificación del riesgo siguiendo las metodologías anteriores, es generalmente aceptado el uso de comparables, es decir, tomar como referencia entidades o bonos del mismo sector que la Entidad desea analizar.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

Al cierre del 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad ha tenido 13 y 16 llamadas de margen netas respectivamente.

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras con operaciones relacionadas a las coberturas de tipo de cambio.

La exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito está representada por el valor en libros de los activos financieros. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 asciende a \$2,625,879, \$2,850,393 y \$2,390,935 respectivamente.

En cuanto al riesgo de crédito en el manejo de inversiones temporales de la Entidad, esta se apeg a la política vigente de inversiones, la cual tiene como objetivos: I) eficientar los recursos, y II) mitigar el riesgo crediticio. Para el cumplimiento de los objetivos se establecieron dentro de las políticas ciertos lineamientos como importes máximos por contraparte, instrumentos y plazos.

Todas las operaciones realizadas tanto en moneda local como en extranjera se encuentran al amparo de un contrato marco de intermediación bursátil, el cual, se encuentra debidamente firmado entre ambas partes con instituciones reguladas que forman parte del Sistema Financiero Mexicano, mismas que cuenten con las garantías requeridas por la Entidad y que cuenten con calificación crediticia reconocida. Los instrumentos autorizados para las inversiones temporales son únicamente los emitidos por el gobierno federal, corporativos y bancarios; todos siendo bajo la modalidad de reportos. La Entidad no considera necesario material ni significativa el riesgo de crédito, por lo que no se realiza una medición para inversiones temporales.

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION INTERNACIONAL Y/O TITULO PARA ALSEA SAB DE CV

Préstamos Bancarios

Índice de Cobertura.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio igual o superior a 2.0x veces, resultante de dividir: (i) EBITDA; entre (ii) Gastos Financieros Netos durante todo el periodo de la Financiación.

Índice de Apalancamiento. - Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio igual o inferior a 4.0x veces, resultante de dividir: (i) Deuda Financiera Neta; entre (ii) EBITDA para todo el periodo de la Financiación.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Impuestos diferidos

El siguiente es el análisis de los impuestos diferidos activos netos que se presenta en el estado consolidado de posición financiera:

	2025	2024	2023
(Activos) pasivos diferidos:			
Estimación de cuentas			
incobrables y obsolescencia			
de inventarios	\$ (23,608)	\$ (41,875)	\$ (39,914)
Gastos acumulados	(2,195,507)	(1,542,048)	(1,639,117)
Anticipos de clientes	(300,696)	(48,634)	(44,878)
Pérdidas fiscales por amortizar	(1,026,278)	(1,649,690)	(1,313,166)
Equipo de tienda, mejoras a			
locales arrendados y			
propiedades	837,905	708,803	979,112
Intereses temporalmente no			
deducibles		-	-
Efectos IFRS 16	(445,778)	(562,811)	(390,623)
Pagos anticipados	131,579	84,191	86,374
	<u>\$ (3,022,383)</u>	<u>\$ (3,052,064)</u>	<u>\$ (2,362,212)</u>

Impuesto diferido en el estado consolidado de posición financiera

La siguiente información es el análisis del (activo) pasivo por impuesto diferido presentado en el estado consolidado de posición financiera:

	2025	2024	2023
Activo por impuestos diferidos	\$ (6,067,251)	\$ (6,588,525)	\$ (5,587,845)
Pasivo por impuestos diferidos	<u>3,044,868</u>	<u>3,536,461</u>	<u>3,225,633</u>
	<u>\$ (3,022,383)</u>	<u>\$ (3,052,064)</u>	<u>\$ (2,362,212)</u>

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido (en su caso, parcialmente) el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimientos fiscales y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2025, son:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables							
	México	Europa	Chile	Paraguay	Uruguay	Argentina	Colombia	Total
2026	\$ 45,388	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 45,388
2027	92,715	-	-	-	-	-	-	92,715
2028	203,551	-	-	-	-	-	-	203,551
2029	40,096	-	-	-	-	-	8,149	48,245
2030	611,418	-	-	-	-	149,990	12,497	773,905
2031	900,667	-	-	-	-	110,463	31,063	1,042,193
2032	294,792	-	-	-	-	-	29,466	324,258
2033	386,658	-	-	-	-	-	24,584	411,242
2034	482,114	-	-	-	-	-	37	482,151
2035	414,879	-	-	-	-	-	2,459	417,338
2036	-	-	-	-	-	-	1,152	1,152
Pérdidas de entidades en el extranjero sin vencimiento	-	2,281,896	211,103	6,681	61,656	-	5,773	2,567,109
Pérdidas totales	\$ 3,472,278	\$ 2,281,896	\$ 211,103	\$ 6,681	\$ 61,656	\$ 260,453	\$ 115,180	\$ 6,409,247
Pérdidas activadas para diferido	\$ 1,454,116	\$ 1,996,388	\$ 211,103	\$ 6,681	\$ 61,656	\$ -	\$ 51,047	\$ 3,780,991
Tasa Legal	30%	25%	27%	10%	25%	25%	35%	-%
Efecto en impuesto diferido	\$ 436,235	\$ 499,097	\$ 56,998	\$ 668	\$ 15,414	\$ -	\$ 17,866	\$ 1,026,278

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

La determinación y requerimiento de cobertura de divisas, se hace en base al flujo de efectivo presupuestado por la Entidad, y se alinea a la Política de Administración de Riesgos vigente y aprobada por el Comité de Prácticas Societarias, la Dirección General y la Dirección de Administración y Finanzas; la política es vigilada por la Dirección de Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera, es monitoreado de manera interna en forma semanal, con las posiciones o coberturas por vencer al tipo de cambio de mercado. El agente de cálculo o de valuación de los instrumentos financieros derivados, en todos los casos es la contraparte nombrada en el contrato marco.

La revisión interna tiene el fin de identificar alguna variación importante en el tipo de cambio que pueda presentar un riesgo o incurrir en algún tipo de incumplimiento para la sociedad. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y representativo, el Gerente de Tesorería Corporativa deberá informar a la Dirección de Finanzas Corporativas.

La siguiente tabla detalla cuantitativamente como la Entidad está mitigando el riesgo cambiario con base en contratos forward y opciones de moneda extranjera USDMXN contratados por la Entidad vigentes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Tipo de derivado valor o contrato	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor del subyacente / variable de referencia			Monto nominal/ valor nominal (miles de MXN)			Valor razonable (miles de MXN)		
			2025 Actual	2024 actual	2023 anterior	2025 actual	2024 actual	2023 anterior	2025 Actual	2024 anterior	2023 anterior
Forwards	Larga	Económica	17.9500 USDMXN	20.5100 USDMXN	16.9200 USDMXN	8,242,640	974,225	923,292	\$ 289,174	\$ (88,172)	\$ -
Opciones	Larga	Económica	17.9500 USDMXN	20.5100 USDMXN	16.9200 USDMXN	-	-	285,948	\$ -	\$ (166,978)	\$ 170,029

1. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Entidad cuenta con coberturas para compra de dólares americanos para los próximos 12 meses por un total de \$459.20, \$47.50 y \$72.00 millones, respectivamente, con un tipo de cambio promedio de \$18.71, \$18.88 y \$19.82 por dólar americano, respectivamente.

Dados los valores y montos mencionados de coberturas para tipo de cambio, la administración no prevé un riesgo significativo que pudiera afectar sus resultados al cierre del 31 de diciembre de 2025, así como sus obligaciones contraídas en sus operaciones vigentes por vencer en los próximos doce meses. No se considera la posición neta de activos contra pasivos financieros denominados en dólares, ya que no es representativa ni material. El análisis muestra únicamente la afectación en las coberturas para las operaciones de compras de dólares contratadas y vigentes al cierre del 31 de diciembre de 2025.

La Administración considera que ante un escenario de estrés como el presentando, no se afecta la capacidad de liquidez de la Entidad, no se presentaría un efecto negativo en su operación, ni se encuentra en riesgo el cumplimiento en los compromisos asumidos relacionados a la contratación de los instrumentos financieros derivados.

2. Contratos de forward y opciones de moneda extranjera

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se realizaron un total de 182, 187 y 404 operaciones, respectivamente, de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio forwards y opciones por un monto de \$437.5, \$123.5 y \$117.2 millones de dólares, respectivamente. El valor absoluto del precio de salida de los instrumentos financieros derivados utilizados por trimestre durante el ejercicio no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del último trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio no tendrá un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las operaciones por productos financieros derivados.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Entidad cuenta con IFD para compra de dólares americanos en los próximos doce meses, por un importe aproximado a \$459.2, \$47.50 y \$72.0 millones de dólares, con un tipo de cambio promedio de aproximadamente \$18.71, \$18.88 y \$19.82 por dólar, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se tenían contratados los instrumentos financieros que se muestran en la tabla anterior.

f. Administración del riesgo de tasas de interés

La Entidad presenta cierto riesgo a la volatilidad de las tasas de interés debido a la contratación de deuda bancaria y bursátil con tasas de interés tanto fijas como variables. Los riesgos relacionados a las tasas de interés, la empresa los monitorea y evalúa de manera mensual mediante:

- Necesidades de flujo de efectivo.
- Revisión de presupuesto.
- Observación del mercado y la tendencia de tasas de interés en el mercado local y en los países en donde la Entidad tiene presencia (en específico, México, Argentina, Chile, Colombia, Francia, Holanda y España).
- Diferencia entre tasas las activas y pasivas del mercado.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La evaluación anterior se realiza con el propósito de mitigar el riesgo que tiene la Entidad en la deuda con costo que se encuentre en tasa o indicador flotante; optimizando el precio de la misma y determinando la mezcla óptima entre tasas fijas y variables.

El Gerente de Tesorería Corporativa es el responsable de monitorear y reportar al Director de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los IFD; quien a su vez informará a la Dirección General de Alsea, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

El tipo de productos derivados y las cantidades cubiertas están alineadas a la política interna de Administración de Riesgos de Tipo de Cambio y Tasas de Interés definida por el Comité de Prácticas Societarias de la Entidad, misma que contempla un enfoque para cubrir las necesidades de moneda extranjera sin poder realizar operaciones especulativas.

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Entidad cuenta con deuda total por \$33,989 millones de pesos, dicha deuda se contrató en tasa fija y tasa variable, aunado a lo anterior se decidió aplicar una estrategia de administración de riesgos con el fin de mitigar las fluctuaciones de la tasa de interés quedando en un mix de tasas donde el 46% se encuentra fija a una tasa ponderada de 8.75% y 54% en tasa variable, dicha estrategia ha generado un resultado positivo para la Entidad.

- Contratos swap de tasa de interés

De acuerdo con los contratos de permutas financieras de intereses (Interest Rate Swap - IRS), la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado.

Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El precio de salida de las permutas financieras de intereses al final del periodo sobre el que se informa, se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al cierre del periodo informado y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante.

Las siguientes tablas detallan cuantitativamente la exposición a las tasas de interés en base a los contratos forward y opciones de tasas de interés contratados por la Entidad vigentes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Tipo de derivado valor o contrato	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor del subyacente / variable de referencia			Monto nocional/ valor nominal (miles de MXN)			Valor razonable (miles de MXN)		
			2025 actual	2024 actual	2023 anterior	2025 actual	2024 anterior	2023 anterior	2025 actual	2024 anterior	2023 anterior
IRS Plain Vanilla, Call Spread, Cross Currency Swaps	Larga	Cobertura	% - TIE 28 d	10.48% - TIE 28 d	11.50% - TIE 28 d						
			USD MXN	20.5100 USD MXN	16.9200 USD MXN	-	36,210,710	33,674,856	\$ -	\$ 360,300	\$ 1,150,255
Capped IRS	Larga	Económica	-	-	11.50% - TIE 28 d	-	-	302,500	\$ -	\$ -	\$ 7,865

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

La siguiente tabla detalla cuantitativamente el instrumento contratado para el bono senior emitido en dólares con valor de \$500 millones vigente al 31 de diciembre de 2024:

Instrumento	Tasa	Nocional (Miles USD)	Nocional (Miles MXP)	Fecha de Cierre	Fecha de Vencimiento
Call Spread	2.3970%	257,359	5,336,125	05.ene.22	08.dic.26
Principal Only Swap	5.1675%	171,572	3,557,417	10.ene.22	14.dic.26
Coupon Only Swap	TIIE 28D +0.7100 %	232,727	4,308,468	16.feb.23	14.dic.25
Coupon Only Swap		232,727	4,308,468	16.feb.23	14.dic.25
Coupon Only Swap	9.1800%	215,000	3,893,650	30.mar.23	14.dic.26
Coupon Only Swap	8.9800%	215,000	3,874,300	31.mar.23	16.dic.26

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Operaciones discontinuadas

Durante noviembre de 2025, se han enajenado 5 restaurantes de Chili’s Grill & Bar y 3 restaurantes de P.F Chang’s en Chilede acuerdo con el contrato con la empresa compradora Mesa Chica LA, LLC y siendo Starbucks Coffe Chile S.A., la principal sociedad vendedora.

Los ingresos, gastos y resultado antes de impuestos reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas son los siguientes:

Datos expresados en miles de pesos	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023
Ventas	\$ 269,483	\$ 306,889	\$ 299,157
Costo de ventas	87,434	94,802	96,561
Gastos operativos	338,828	179,982	186,751
(Pérdida) utilidad de operación	(156,779)	32,105	15,845
Resultado financiero	11,785	17,322	24,047
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	(168,564)	14,783	(8,202)
Impuestos a la utilidad	(45,512)	17,275	10,250
Resultado del ejercicio correspondiente a operaciones discontinuadas	(123,052)	(2,492)	(18,452)

Durante noviembre de 2024, se han transmitido 54 restaurantes de Burger King de acuerdo con el contrato con la empresa compradora Burger King Spain, S.L. y siendo Food Service Project, S.A.U la sociedad vendedora, quedando un único restaurante de dicha marca bajo la operativa de Food Service Project, S.A.U.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los ingresos, gastos y resultado antes de impuestos reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas son los siguientes:

<i>Datos expresados en miles de pesos</i>	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023
Ventas	\$ 67,764	\$ 1,422,146	\$ 1,464,761
Costo de ventas	19,479	414,636	436,449
Gastos de ocupación	28,002	1,030,995	964,851
Utilidad (pérdida) de operación	20,283	(23,485)	63,461
Resultado financiero	190	(3,705)	21,354
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	20,093	(19,780)	42,107
Impuestos a la utilidad	5,270	(60,132)	9,174
Resultado del ejercicio correspondiente a operaciones discontinuadas	14,823	(79,912)	32,933

En relación con dicha operación a 31 de diciembre de 2024, los activos pendientes de transferir de “Burger King” España, son de 29,336 de pesos y sus pasivos asociados de 19,462 miles de pesos.

Durante octubre 2025, se han transmitido 7 locales de Friday’s de acuerdo con el contrato de compraventa entre Food Service Project, S.A.U. la sociedad vendedora y empresas compradoras terceras, quedando 3 restaurantes de dicha marca bajo la operativa de Food Service Project, S.A.U.

<i>Datos expresados en miles de pesos</i>	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023
Ventas	\$ 319,385	\$ 405,115	\$ 376,831
Costo de ventas	89,036	113,289	101,494
Gastos de ocupación	311,431	323,318	278,945
Utilidad de operación	(81,082)	(31,492)	(3,608)
Resultado financiero	1,020	7,004	6,850
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(82,102)	(38,496)	(10,458)
Impuestos a la utilidad	(19,639)	(8,598)	(1,383)
Resultado del ejercicio correspondiente a operaciones discontinuadas	(62,463)	(29,898)	(9,075)

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Posición en moneda extranjera y operaciones extranjeras

Los activos y pasivos monetarios denominados en dólares de los Estados Unidos de América (dólares), presentados en la moneda de informe al 31 de diciembre, se indican a continuación:

	Miles de pesos mexicanos 2025	Miles de pesos mexicanos 2024	Miles de pesos mexicanos 2023
Activos	\$ 6,421,490	\$ 5,908,666	\$ 5,415,419
Pasivos	(22,405,104)	(29,935,896)	(25,872,624)
Posición pasiva, neta	\$ (15,983,615)	\$ (24,027,230)	\$ (20,457,205)

El tipo de cambio en relación con el dólar al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de \$17.9528, \$20.5103 y \$16.9190, respectivamente. Al 27 de marzo de 2026, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el tipo de cambio era de \$17,7957.

Los principales tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión en relación con la moneda de presentación al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, son los que se mencionan a continuación:

País de origen	Moneda	Tipo de cambio	Emisión
2025		de cierre	27 de marzo de 2026
Argentina	Peso argentino (ARP)	.0124	.0120

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Chile	Peso chileno (CLP)	.0199	.0196
Colombia	Peso colombiano (COP)	.0048	4.581
España	Euros (EUR)	21.1469	20.7903
País de origen	Moneda	Tipo de cambio	Emisión
2024		de cierre	28 de marzo de 2025
Argentina	Peso argentino (ARP)	.0199	0.019
Chile	Peso chileno (CLP)	.0206	0.021
Colombia	Peso colombiano (COP)	.0047	0.0048
España	Euros (EUR)	21.5241	21.9752
País de origen	Moneda	Tipo de cambio	Emisión
2023		de cierre	10 de abril de 2024
Argentina	Peso argentino (ARP)	0.0209	0.0012
Chile	Peso chileno (CLP)	0.0191	0.0010
Colombia	Peso colombiano (COP)	0.0044	0.2600
España	Euros (EUR)	18.6869	17.9137

Para efectos de conversión se utilizaron los siguientes tipos de moneda:

Operación extranjera	País de origen	Moneda		Presentación
		De registro	Funcional	
Fast Food Sudamericana, S.A.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Starbucks Coffee Argentina, S.R.L.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Asian Bistro Argentina, S.R.L.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Fast Food Chile, S.A.	Chile	CLP	CLP	MXP
Starbucks Coffee Chile, s. A.	Chile	CLP	CLP	MXP
Gastronomía Italiana en Colombia, S.A.S.	Colombia	COP	COP	MXP
Operadora Alsea en Colombia, S.A.	Colombia	COP	COP	MXP
Estrella Andina, S. A. S.	Colombia	COP	COP	MXP
Food Service Project, S.A. y subsidiarias	España	EUR	EUR	MXP

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

Planes de beneficios definidos

El plan de retiro por jubilación se establece con el objetivo de ofrecer beneficios en forma adicional y complementaria a los proporcionados por otros planes de jubilación públicos.

El ingreso total reconocido en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales neto de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 es de \$24,518, (\$54,105) y \$1,537, respectivamente.

El costo neto del período por las obligaciones derivadas de la prima de antigüedad ascendió a \$24,892, \$40,759 y \$60,136 en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información financiera por segmentos

La Entidad está organizada en tres grandes divisiones operativas integradas por venta de alimentos y bebidas en México, Latino América (División LATAM que integra Argentina, Chile, Colombia y Uruguay) y Europa (España, Portugal, Francia, Holanda, Bélgica y Luxemburgo), todas encabezadas por la misma Administración. Las políticas contables de los segmentos son los mismos que las de la Entidad.

Los segmentos de Alimentos y Bebidas en los que participa Alsea en México, Europa y Latino América (LATAM) se definen de la siguiente manera:

Comida Rápida (Fast Food): Tienen las siguientes características: i) menú fijo y restringido, ii) alimentos para consumo inmediato, iii) estricto control de las porciones individuales de cada uno de los ingredientes, y producto terminado y iv) empaque individual, entre otras cosas. Este tipo de segmento es de fácil acceso, por lo que puede tener una penetración en cualquier locación.

Cafés (Coffee Shops): Tiendas especializadas en las cuales el café es el principal punto de la carta. Donde la principal diferencia es el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente está enfocado a atraer a todos los tipos de clientes.

Comida Casual (Casual Dining): Es un segmento de restaurantes de servicio en el que se toma la orden y además existe servicio para llevar y servicio a domicilio, donde el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente están enfocados a atraer a todos los tipos de clientes. El segmento se encuentra, entre los establecimientos de comida rápida y restaurantes gourmet.

Las características principales de las tiendas de comida casual son: i) fácil acceso, ii) código de vestimenta informal, iii) ambiente casual, iv) modernidad, v) decoración simple, vi) servicio de alta calidad, y vii) precios accesibles. En estos establecimientos generalmente se cuenta con la venta de bebidas alcohólicas.

Restaurante - Cafetería (Vips): En un segmento de restaurantes-cafeterías de tipo familiar y se caracteriza por tener un servicio cálido, amable y estar siempre cerca del cliente. Cuenta con una gran variedad de platillos para todos los gustos.

Comida Casual Rápida (Fast Casual Dining): Es una combinación de segmentos de comida rápida y comida casual.

La definición de los segmentos operativos está basada en la información financiera que se proporciona a la Dirección General y se reporta sobre la misma base que se usa internamente por cada segmento operativos. De la misma forma se revisa la evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

La información referente a los segmentos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

presenta como sigue: (cifras en millones de pesos).

Cifras en millones de pesos al 31 de diciembre por división:

	Alimentos y bebidas México			Alimentos y bebidas LATAM			Alimentos y bebidas Europa			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024 *	2023 *	2025	2024 *	2023 *
Ingresos	\$ 46,354	\$ 43,075	\$ 39,359	\$ 13,000	\$ 12,988	\$ 13,607	\$ 26,002	\$ 23,279	\$ 22,226	\$ 85,356	\$ 79,342	\$ 75,192
Costos	16,087	16,164	15,747	4,400	4,324	4,443	7,552	5,297	4,862	28,039	25,785	25,052
Gastos	18,504	15,668	13,724	6,765	6,843	7,099	13,966	14,112	13,425	39,235	36,623	34,248
EBITDA	11,763	11,243	9,888	1,835	1,821	2,065	4,484	3,870	3,939	18,082	16,934	15,892
Depreciación y amortización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,677	8,686	7,936
Utilidad de operación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,405	8,248	7,956
Intereses pagados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,614	4,574	4,716
Intereses ganados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(134)	(323)	(825)
Otros gastos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133	2,591	(309)
										4,613	6,842	3,582
Participación en asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	(37)	3
Impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,426	494	1,342
Resultado del ejercicio de operaciones discontinuas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(171)	(112)	5
Utilidad neta consolidada del año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,236	763	3,042
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	(5)	59
Utilidad neta mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,232	\$ 768	\$ 2,982

* Estos datos incluyen parte de los datos reclasificados por la operación de Burger King España

	Alimentos y bebidas México			Alimentos y bebidas LATAM			Alimentos y bebidas Europa			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Activo												
Inversión en activos productivos	\$ 38,311	\$ 47,785	\$ 33,746	\$ 5,756	\$ 4,886	\$ 7,968	\$ 30,527	\$ 24,463	\$ 30,564	\$ 74,594	\$ 77,134	\$ 72,278
Inversión en asociadas	204	280	180	-	-	-	-	-	-	204	280	180
Inversiones en activos fijos e intangibles	3,594	1,659	2,645	496	1,212	825	1,409	2,038	1,506	5,499	4,909	4,976
Total activo	\$ 42,109	\$ 49,724	\$ 36,571	\$ 6,252	\$ 6,098	\$ 8,793	\$ 31,936	\$ 26,501	\$ 32,070	\$ 80,297	\$ 82,323	\$ 77,434
Total pasivo	\$ 41,259	\$ 50,459	\$ 31,511	\$ 4,836	\$ 2,789	\$ 5,801	\$ 25,423	\$ 19,677	\$ 30,524	\$ 71,518	\$ 72,925	\$ 67,836

El tipo de cambio en relación con el dólar al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de \$17.9528, \$20.5103 y \$16.9190, respectivamente. Al 27 de marzo de 2026, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el tipo de cambio era de \$17.7937.

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

El 24 de abril de 2026, Se llevo a cabo exitosamente la colocación de certificados bursátiles por un total de Ps. \$4,000 millones. La operación se realizó en cuatro emisiones quirografarias, cada una por un monto de Ps. \$1,000 millones, a un plazo de aproximadamente 7, 8, 9 y 10 años, a tasas fijas equivalentes a la tasa de los Mbonos más un diferencial de 1.65%, 1.75%, 1.85% y 1.95%, respectivamente. Las emisiones recibieron la calificación crediticia nacional 'AA-(mex)' por Fitch Ratings, y 'AA-.mx' por Moody's Local MX. La compañía destinará los recursos provenientes de la colocación de los certificados bursátiles para el refinanciamiento del certificado bursátil ALSEA 19-2 y usos corporativos generales.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

La determinación y requerimiento de cobertura de divisas, se hace en base al flujo de efectivo presupuestado por la Entidad, y se alinea a la Política de Administración de Riesgos vigente y aprobada por el Comité de Prácticas Societarias, la Dirección General y la Dirección de Administración y Finanzas; la política es vigilada por la Dirección de Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera, es monitoreado de manera interna en forma semanal, con las posiciones o coberturas por vencer al tipo de cambio de mercado. El agente de cálculo o de valuación de los instrumentos financieros derivados, en todos los casos es la contraparte nombrada en el contrato marco.

La revisión interna tiene el fin de identificar alguna variación importante en el tipo de cambio que pueda presentar un riesgo o incurrir en algún tipo de incumplimiento para la sociedad. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y representativo, el Gerente de Tesorería Corporativa deberá informar a la Dirección de Finanzas Corporativas.

La siguiente tabla detalla cuantitativamente como la Entidad está mitigando el riesgo cambiario con base en contratos forward y opciones de moneda extranjera USDMXN contratados por la Entidad vigentes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Tipo de derivado valor o contrato	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor del subyacente / variable de referencia			Monto nominal/ valor nominal (miles de MXN)			Valor razonable (miles de MXN)		
			2025 Actual	2024 actual	2023 anterior	2025 actual	2024 actual	2023 anterior	2025 Actual	2024 anterior	2023 anterior
Forwards	Larga	Económica	17.9500 USDMXN	20.5100 USDMXN	16.9200 USDMXN	8,242,640	974,225	923,292	\$ 289,174	\$ (88,172)	\$ -
Opciones	Larga	Económica	17.9500 USDMXN	20.5100 USDMXN	16.9200 USDMXN	-	-	285,948	\$ -	\$ (166,978)	\$ 170,029

1. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Entidad cuenta con coberturas para compra de dólares americanos para los próximos 12 meses por un total de \$459.20, \$47.50 y \$72.00 millones, respectivamente, con un tipo de cambio promedio de \$18.71, \$18.88 y \$19.82 por dólar americano, respectivamente.

Dados los valores y montos mencionados de coberturas para tipo de cambio, la administración no prevé un riesgo significativo que pudiera afectar sus resultados al cierre del 31 de diciembre de 2025, así como sus obligaciones contraídas en sus operaciones vigentes por vencer en los próximos doce meses. No se considera la posición neta de activos contra pasivos financieros denominados en dólares, ya que no es representativa ni material. El análisis muestra únicamente la afectación en las coberturas para las operaciones de compras de dólares contratadas y vigentes al cierre del 31 de diciembre de 2025.

La Administración considera que ante un escenario de estrés como el presentando, no se afecta la capacidad de liquidez de la Entidad, no se presentaría un efecto negativo en su operación, ni se encuentra en riesgo el cumplimiento en los compromisos asumidos relacionados a la contratación de los instrumentos financieros derivados.

2. Contratos de forward y opciones de moneda extranjera

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se realizaron un total de 182, 187 y 404 operaciones, respectivamente, de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio forwards y opciones por un monto de \$437.5, \$123.5 y \$117.2 millones de dólares, respectivamente. El valor absoluto del precio de salida de los instrumentos financieros derivados utilizados por trimestre durante el ejercicio no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del último trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio no tendrá un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las operaciones por productos financieros derivados.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Entidad cuenta con IFD para compra de dólares americanos en los próximos doce meses, por un importe aproximado a \$459.2, \$47.50 y \$72.0 millones de dólares, con un tipo de cambio promedio de aproximadamente \$18.71, \$18.88 y \$19.82 por dólar, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se tenían contratados los instrumentos financieros que se muestran en la tabla anterior.

f. Administración del riesgo de tasas de interés

La Entidad presenta cierto riesgo a la volatilidad de las tasas de interés debido a la contratación de deuda bancaria y bursátil con tasas de interés tanto fijas como variables. Los riesgos relacionados a las tasas de interés, la empresa los monitorea y evalúa de manera mensual mediante:

- Necesidades de flujo de efectivo.
- Revisión de presupuesto.
- Observación del mercado y la tendencia de tasas de interés en el mercado local y en los países en donde la Entidad tiene presencia (en específico, México, Argentina, Chile, Colombia, Francia, Holanda y España).
- Diferencia entre tasas las activas y pasivas del mercado.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La evaluación anterior se realiza con el propósito de mitigar el riesgo que tiene la Entidad en la deuda con costo que se encuentre en tasa o indicador flotante; optimizando el precio de la misma y determinando la mezcla óptima entre tasas fijas y variables.

El Gerente de Tesorería Corporativa es el responsable de monitorear y reportar al Director de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los IFD; quien a su vez informará a la Dirección General de Alsea, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

El tipo de productos derivados y las cantidades cubiertas están alineadas a la política interna de Administración de Riesgos de Tipo de Cambio y Tasas de Interés definida por el Comité de Prácticas Societarias de la Entidad, misma que contempla un enfoque para cubrir las necesidades de moneda extranjera sin poder realizar operaciones especulativas.

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Entidad cuenta con deuda total por \$33,989 millones de pesos, dicha deuda se contrató en tasa fija y tasa variable, aunado a lo anterior se decidió aplicar una estrategia de administración de riesgos con el fin de mitigar las fluctuaciones de la tasa de interés quedando en un mix de tasas donde el 46% se encuentra fija a una tasa ponderada de 8.75% y 54% en tasa variable, dicha estrategia ha generado un resultado positivo para la Entidad.

- Contratos swap de tasa de interés

De acuerdo con los contratos de permutas financieras de intereses (Interest Rate Swap - IRS), la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado.

Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El precio de salida de las permutas financieras de intereses al final del periodo sobre el que se informa, se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al cierre del periodo informado y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante.

Las siguientes tablas detallan cuantitativamente la exposición a las tasas de interés en base a los contratos forward y opciones de tasas de interés contratados por la Entidad vigentes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Tipo de derivado valor o contrato	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor del subyacente / variable de referencia			Monto nocional/ valor nominal (miles de MXN)			Valor razonable (miles de MXN)		
			2025 actual	2024 actual	2023 anterior	2025 actual	2024 anterior	2023 anterior	2025 actual	2024 anterior	2023 anterior
IRS Plain Vanilla, Call Spread, Cross Currency Swaps	Larga	Cobertura	% - TIIE 28 d	10.48% - TIIE 28 d 20.5100	11.50% - TIIE 28 d 16.9200						
			USD MXN	USD MXN	USD MXN	-	36,210,710	33,674,856	\$ -	\$ 360,300	\$ 1,150,255
Capped IRS	Larga	Económica	-	-	11.50% - TIIE 28 d	-	-	302,500	\$ -	\$ -	\$ 7,865

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La siguiente tabla detalla cuantitativamente el instrumento contratado para el bono senior emitido en dólares con valor de \$500 millones vigente al 31 de diciembre de 2024:

Instrumento	Tasa	Nocional (Miles USD)	Nocional (Miles MXP)	Fecha de Cierre	Fecha de Vencimiento
Call Spread	2.3970%	257,359	5,336,125	05.ene.22	08.dic.26
Principal Only Swap	5.1675%	171,572	3,557,417	10.ene.22	14.dic.26
Coupon Only Swap	TIIE 28D +0.7100 %	232,727	4,308,468	16.feb.23	14.dic.25
Coupon Only Swap		232,727	4,308,468	16.feb.23	14.dic.25
Coupon Only Swap	9.1800%	215,000	3,893,650	30.mar.23	14.dic.26
Coupon Only Swap	8.9800%	215,000	3,874,300	31.mar.23	16.dic.26

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Plusvalía

Asignación de la plusvalía a las unidades generadoras de efectivo

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, fue asignado a las siguientes unidades generadoras de efectivo:

Concepto	2025	2024	2023
Burger King	\$ 1,094,458	\$ 1,094,458	\$ 1,336,967
Domino's Pizza	1,078,622	1,078,622	1,078,622
Chili's	26,614	26,614	26,614
Italianni's	785,816	785,816	785,816
Vips	3,058,697	3,058,697	3,058,697
Starbucks Coffee	368,513	368,513	368,513
Foster's Hollywood	198,598	198,598	198,598
Grupo Vips España	3,106,710	3,175,657	2,658,018
Ginos	1,146,382	1,210,482	1,013,171
Starbucks España y Portugal	859,443	886,035	741,610
Fridays	-	5,926	4,960
British Sandwich Factory	327,405	345,712	289,360
Starbucks Francia y Holanda	<u>21,082</u>	<u>21,458</u>	<u>17,965</u>
	<u>\$ 12,072,340</u>	<u>\$ 12,256,588</u>	<u>\$ 11,578,911</u>

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los estudios efectuados de las pruebas de deterioro concluyeron que la plusvalía no tiene deterioro, y los principales efectos del ejercicio 2025 son los relacionados al efecto de conversión de aquellas plusvalías en euros, y la baja de TGI Friday's

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Durante 2023, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas El Portón, Starbucks Coffee, Burger King e Italiani's, por un importe de \$32,484.

Durante 2024, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas Starbucks Coffee, Italiani's, P.F. Chang's, Burger, King, Chili's y Vips por un importe de \$64,728.

Durante 2025, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas Vips México e Italiani's principalmente, por un importe de \$37,273.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad diferidos

En México, la Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025, 2024 y 2023 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

En Chile, la Ley de Modernización Tributaria estableció los Regímenes Tributarios vigentes a partir del 1 de enero de 2020, las empresas del Grupo Alsea en Chile quedaron en el régimen general semi integrado del artículo 14 A), cuya tasa del impuesto es un 27%.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En Colombia, las disposiciones fiscales aplicables estipulan que la tarifa aplicable al impuesto sobre la renta para el año gravable es del 35% para 2023 y años siguientes.

Las pérdidas fiscales determinadas a partir de 2017 podrán ser compensadas con rentas líquidas obtenidas dentro de los doce (12) años siguientes y para el caso de los excesos de renta presuntiva, el término para compensarlos continuará siendo de cinco (5) años. Estos créditos fiscales no podrán ser reajustados fiscalmente.

En Argentina, con fecha 16 de junio de 2021, fue publicada la Ley N° 27.630 que modifica el impuesto a las ganancias para los ejercicios fiscales o años fiscales iniciados a partir del 1° de enero de 2021, estableciendo una escala a efectos del pago del gravamen de acuerdo con la ganancia neta imponible acumulada.

Según lo previsto en el artículo 5 de la mencionada norma, los montos de la escala aplicable al período fiscal 2021 se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En virtud de dicha actualización, la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA) ha publicado la escala aplicable al período fiscal 2025: hasta \$101.679.575,26 (pesos argentinos) corresponde tributar el impuesto sobre una alícuota del 25%; de \$ 101.679.575,26 (pesos argentinos) a \$ 1.016.795.752,62 (pesos argentinos) corresponde tributar la suma de \$ 25.419.893,82 (pesos argentinos) más el 30% sobre el excedente de \$ 101.679.575,26 (pesos argentinos); y a partir de \$ 1.016.795.752,62 (pesos argentinos) corresponde tributar \$ 299.954.747,02 (pesos argentinos), más el 35% sobre el excedente de \$ 1.016.795.752,62 (pesos argentinos).

Asimismo, la tasa de retención para el pago de dividendos se establece en un 7%.

Al 31 de diciembre de 2025, se cumplen los parámetros que establece la ley de impuesto a las ganancias para practicar el ajuste por inflación impositivo y en el registro del impuesto a las ganancias corriente y diferido se han incorporado los efectos que se desprenden de la aplicación de ese ajuste en los términos previstos en la ley.

En Uruguay la tasa del impuesto a la renta de las empresas (IRAE) es del 25% y se determina sobre el resultado fiscal.

Asimismo, se tiene obligación de determinar el impuesto al patrimonio (IP) a la tasa del 1.5%, el cual grava el patrimonio neto fiscal en el país a las sociedades que obtienen rentas empresariales.

Finalmente, a partir del ejercicio fiscal de 2026 entro en vigor la creación del impuesto mínimo complementario domestico (IMCD), mismo que tiene la finalidad de ser un impuesto anual complementario que busca asegurar que las entidades constitutivas localizadas en Uruguay, integrantes de un grupo multinacional, tributen una tasa efectiva mínima del 15% sobre las rentas atribuibles a la jurisdicción

En Paraguay la tasa general de impuesto que grava las rentas es del 10% calculada sobre la renta neta.

En España, el tipo de gravamen aplicable en 2025 para el impuesto sobre sociedades es del 25% y no se contempla ninguna modificación para los ejercicios siguientes. Adicionalmente, las pérdidas fiscales pueden amortizarse sin limitante de tiempo, sin embargo, existe una limitante cuantitativa del 25% sobre la base imponible positiva.

En Portugal, para el ejercicio 2025 se aplica el 16% hasta la base imponible de 50,000 euros y 20% al excedente.

En Francia la tasa general de impuesto aplica al 25%.

En Países Bajos se aplica la tasa al 19% sobre los primeros 200.000 euros y el resto al 25.8%

En Bélgica la tasa general de impuesto aplica al 25%.

En Luxemburgo el impuesto sobre sociedades a base inferior de 175 mil euros aplica la tasa del 14%, de 175 mil euros hasta 200 mil euros se pagará 24,500 euros más el 30% de la base imponible que exceda de 175 mil euros. Si la base es mayor a 200 mil euros – 16%. En la ciudad de Luxemburgo 23.87% (tomando en cuenta el recargo de solidaridad del 7% sobre el tipo del IS e incluyendo el 6.75% del impuesto municipal sobre actividades comerciales).

a. ***Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados***

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024*	2023*
Corriente	\$ 1,905,732	\$ 1,393,834	\$ 1,742,070
Diferido	(479,415)	(899,597)	(400,560)
	<u>\$ 1,426,317</u>	<u>\$ 494,237</u>	<u>\$ 1,341,510</u>

*Estos datos no incluyen parte de los datos reclasificados por la operación de Burger King España, Chili's Grill & Bar y P.F Chang's en Chile, y PGI Friday's.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de ISR fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa del 30% en 2025, 2024 y 2023, como resultado de las partidas que se indican a continuación:

	2025	2024	2023
Tasa esperada de ISR	30%	30%	30%
Gastos no deducibles	10%	22%	6%
Efectos de inflación	8%	21%	3%
Actualización de activo fijo	(3%)	(13%)	(5%)
Efectos de Arrendamiento bajo IFRS 16	(1%)	0%	(1%)
Efecto de pérdidas fiscales no activadas	0%	(14%)	1%
Diferencia en tasas impositivas	0%	(8%)	0%
Otros	<u>(7%)</u>	<u>(3%)</u>	<u>(3%)</u>
Tasa efectiva de ISR consolidada	<u>37%</u>	<u>36%</u>	<u>31%</u>

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles, neto

El activo intangible se muestra a continuación:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo	Derechos de marcas	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias y desarrollos	Construcción en proceso	Plusvalía	Total
Saldo al 01 de enero de 2023	\$ 15,680,997	\$ 1,761,329	\$ 2,768,866	\$ 335,227	\$ 12,016,893	\$ 32,563,312
Adquisiciones	110,233	50,410	284,484	38,460	-	483,587
Bajas	(7,054)	(34,536)	(14,117)	-	-	(55,707)
Reexpresión	140,845	63,455	24,369	204,776	-	433,445
Reclasificaciones	-	-	-	53,619	-	53,619
Ajuste por conversión	(1,085,694)	(53,560)	(120,749)	(198,576)	(535,692)	(1,994,271)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	14,839,327	1,787,098	2,942,853	433,506	11,481,201	31,483,985
Adquisiciones	140,629	145,469	245,729	150,792	-	682,619
Bajas	(947)	(26,524)	(151,884)	(438)	(242,509)	(422,302)
Reexpresión	200,004	118,896	38,610	22,665	-	380,175
Reclasificaciones	5,747	-	(1,313)	-	-	4,434
Ajuste por conversión	1,205,161	(1,454)	173,498	(10,985)	914,441	2,280,661
Saldo al 31 de diciembre de 2024	16,389,921	2,023,485	3,247,493	595,540	12,153,133	34,409,572

Costo	Derechos de marcas	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias y desarrollos	Construcción en proceso	Plusvalía	Total
Adquisiciones	242,200	173,168	337,225	232,499	-	985,092
Bajas	-	(88,831)	-	(236,115)	(4,800)	(329,746)
Reexpresión	(14,611)	58,702	(21,025)	4,487	-	27,553
Reclasificaciones	-	-	-	(56,355)	-	(56,355)
Ajuste por conversión	(305,905)	(78,909)	(49,159)	(14,817)	-	(448,790)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 16,311,605	\$ 2,087,615	\$ 3,514,534	\$ 525,239	\$ 12,148,333	\$ 34,587,326

Amortización	Derechos de marcas	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias y desarrollos	Construcción en proceso	Plusvalía	Total
Saldo al 01 de enero de 2023	\$ 3,079,021	\$ 917,123	\$ 2,000,840	\$ -	\$ (97,710)	\$ 5,899,274
Amortización	503,469	94,609	330,157	-	-	928,235
Bajas	(2,631)	(275)	(12,797)	-	-	(15,703)
Reexpresión	106,513	37,121	19,594	-	-	163,228
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-
Ajuste por conversión	(276,341)	(30,248)	(99,528)	-	-	(406,117)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,410,031	1,018,330	2,238,266	-	(97,710)	6,568,917
Amortización	514,630	101,496	384,922	-	-	1,001,048
Bajas	(2,060)	(21,239)	(4,279)	-	-	(27,578)
Reexpresión	159,172	67,931	37,238	-	(5,747)	258,594
Reclasificaciones	868	4,001	(104)	-	-	4,765
Ajuste por conversión	354,266	(24,453)	122,667	-	-	452,480
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,436,907	1,146,066	2,778,710	-	(103,457)	8,258,226
Amortización	591,043	102,897	130,758	-	-	824,698
Bajas	-	(75,259)	-	-	-	(75,259)
Reexpresión	(6,180)	39,212	(21,251)	-	-	11,781
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-
Ajuste por conversión	(140,289)	(42,831)	(40,652)	-	179,450	(44,322)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 4,881,481	\$ 1,170,085	\$ 2,847,565	\$ -	\$ 75,993	\$ 8,975,124
Saldo neto al 31 de diciembre de 2023	\$ 11,429,296	\$ 768,768	\$ 704,587	\$ 433,506	\$ 11,578,911	\$ 24,915,068
Saldo neto al 31 de diciembre de 2024	\$ 11,953,014	\$ 877,419	\$ 468,783	\$ 595,540	\$ 12,256,590	\$ 26,151,346
Saldo neto al 31 de diciembre de 2025	\$ 11,430,124	\$ 917,530	\$ 666,969	\$ 525,239	\$ 12,072,340	\$ 25,612,202

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Inventarios, neto

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integran como se muestra a continuación:

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024	2023
Alimentos y bebidas	\$ 3,178,432	\$ 3,099,405	\$ 2,704,639
Otros, principalmente envases y empaques (1)	66,789	63,046	53,053
Estimación para obsolescencia	(18,378)	(5,590)	(7,027)
Total	\$ 3,226,843	\$ 3,156,861	\$ 2,750,665

(1)En otros se encuentran conceptos como juguetes, uniformes, utensilios de limpieza, de cocina, enseres menores y souvenirs.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Los movimientos en el capital social y prima en emisión de acciones se muestran a continuación:

	Número de acciones	Miles de pesos capital social	Prima en emisión de acciones
Cifras al 1 de enero de 2024	815,072,646	466,996	7,725,728

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cancelación y recompra de acciones	)	(5,354,242	-	7)	(2,566,16
Cifras al 31 de diciembre de 2024		809,718,404	466,996		5,159,561
Cancelación y recompra de acciones	)	(8,581,220	(5,850)		(948,849)
Cifras al 31 de diciembre de 2025	84	801,137,1	461,146		4,210,712

El capital mínimo fijo sin derecho a retiro está representado por acciones de Clase I, en tanto que la parte variable del capital social está representada por acciones de Clase II, la cual en ningún momento deberá exceder de diez veces el importe del capital mínimo sin derecho a retiro.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores estableció un procedimiento que permite a la Entidad adquirir en el mercado sus propias acciones, para lo cual se requiere constituir una “Reserva para recompra de acciones”, con cargo a utilidades acumuladas.

El total de las acciones recompradas no deben exceder el 5% del total de las acciones liberadas, éstas tendrán que ser recolocadas en un plazo máximo de un año y no se consideran en el pago de dividendos.

La prima en emisión de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago de las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas, o su valor teórico (importe del capital social pagado entre el número de acciones en circulación) en el caso de acciones sin valor nominal, adicionado de su actualización, al 31 de diciembre de 2012.

Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican al capital contribuido.

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2023, se acordó la cancelación de 4,927,000 acciones ordinarias recompradas en el mercado, equivalentes a \$2,464

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de febrero del 2023 se acordó la cancelación de 18,579,079 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente \$9,290 ó al 2.2% del total de acciones en circulación.

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada durante el año 2024 se acordó la cancelación de 5,354,242 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente \$5,850 ó al 0,74% del total de acciones en circulación.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada durante el año 2025 se acordó la cancelación de 11,700,000 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente a \$8,581 ó al 1,06% del total de acciones en circulación.

b. **Restricciones al capital contable**

- I. La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la reserva legal asciende a \$100,736, cifra que ha alcanzado el importe requerido.
- II. Los dividendos que se paguen de utilidades acumuladas estarán libres de ISR si provienen de la CUFIN y por el excedente se pagará el 30% sobre el resultado de multiplicar el dividendo pagado por el factor de actualización. El impuesto que se origine por el pago del dividendo que no proviene de la CUFIN será a cargo de la Entidad y podrá acreditarse contra el ISR corporativo de los dos ejercicios siguientes.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Administración del riesgo de liquidez

La Dirección de Finanzas tiene la responsabilidad final por la administración de liquidez, para lo cual establece políticas para el control y seguimiento del capital de trabajo, lo que permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad. Se preparan flujos de efectivo de manera periódica para administrar el riesgo y mantener reservas adecuadas, así como el contar con líneas de crédito bancarias y planeación de las inversiones.

La principal fuente de liquidez de la Entidad es el efectivo generado por las operaciones propias del negocio y de sus Entidades.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los períodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en el estado consolidado de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de mercado

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participa la Entidad podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y posición financiera consolidada.

La Entidad actualmente cuenta con una Política de Administración de riesgos de tipo de cambio y tasas de interés, la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de inventarios, pagos de moneda extranjera y la deuda bancaria y bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados, está relacionado a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Entidad. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por la administración para mitigar los riesgos relacionados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés son los siguientes:

- Forwards.
- Compra de Opciones (Calls).
- Collares.
- Intercambio de Tasas de Interés y Tipo de Cambio (Swaps y Caps).

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Debido a la variedad de instrumentos financieros derivados posibles para cubrir los riesgos identificados por la Entidad, el Director de Finanzas Corporativas, tiene autoridad para seleccionar y definir la operatividad de los mismos.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Participación no controladora

a. A continuación, se presentan la integración de la participación no controladora.

Importe

Saldo final al 1 de enero de 2023	\$ 951,011
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2023	59,267
Otros movimientos de capital	(69,657)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	940,621
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2024	(4,985)
Otros movimientos de capital	(816,234)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	119,402
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2025	3,675
Otros movimientos de capital	(92,808)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	\$ 30,269

b. La tabla de abajo muestra el detalle de la participación no controlada de las principales subsidiarias de la Entidad con participación importante:

Subsidiaria	País	Participación no controladora			Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora			Participación no controladora acumulada		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Food Service Project, S.A. (2)	España	-%	-%	23.23%	\$ -	\$ -	\$ 54,718	\$ -	\$ -	\$ 852,709
Estrella Andina, S.A.S. (1)	Colombia	-%	30.00%	30.00%	-	(4,985)	4,549	-	119,402	87,912

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

(1) Con fecha 02 de mayo de 2025, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Grupo Nutresa. S.A y Café Sirena, S.A. de C.V. para adquirir el 30% del capital suscrito de Estrella Andina, S.A.S, de este modo, la compañía subsidiaria a cierre de 2025, se encuentra participada al 100% por el grupo.

(2) En septiembre de 2021, la Entidad, Alia Capital Partners y Bain Capital Credit, acordaron invertir en una participación minoritaria del 21.1% en Food Service Project, S.A. (Alsea Europa). Después de la inversión, Alsea será dueña del 76.8% (previamente 66.2%), Bain Capital Credit tendrá una participación indirecta de 10.6% y los minoritarios restantes representan 12.7%. La Entidad desembolsó 55 millones de euros (equivalente a \$1,205,703), los cuales representan el 10.5% del interés minoritario; adicionalmente, se obtuvieron reembolsos por \$92.4 millones de pesos. Derivado de este acuerdo, la Entidad renegoció las condiciones anteriores de la siguiente manera:

- a) Fecha límite del 31 de diciembre de 2026.
- b) La Entidad cuenta con una “Call Option” exigible a partir del tercer año.
- c) El pago semi-anual de un cupón (4.6% anual) pagadero hasta la fecha que se ejerza el “Put Option”.
- d) La Entidad tiene la posibilidad de extinguir la obligación con un canje de acciones o efectivo.

(3) Con fecha 26 de febrero del 2024, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Alsea SAB de CV (Alsea) y los socios minoritarios de Food Service Project S.A., subsidiaria de Alsea y operadora de diversas marcas en Europa. Con este acuerdo, Alsea adquiere el 23.23% de la participación minoritaria del capital de la subsidiaria. Las condiciones de la compra se encuentran reveladas.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades, neto

El equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades se muestra a continuación:

Clave de Cotización: **ALSEA**Trimestre: **1** Año: **2026****ALSEA****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo	Terrenos y Edificios	Equipo de tienda	Mejoras a locales arrendados	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de producción	Mobiliario y equipo de oficina	Construcción en proceso	Total
Saldo al 01 de enero de 2023	\$ 265,009	\$ 15,530,386	\$ 19,089,005	\$ 319,612	\$ 2,088,074	\$ 908,594	\$ 739,755	\$ 4,083,094	\$ 43,023,439
Adquisiciones	-	2,041,914	2,026,684	58,774	266,232	44,248	17,314	345,363	4,800,529
Bajas	-	(1,090,882)	(936,552)	(24,819)	(158,702)	(40,980)	(5,767)	(2,173)	(2,259,875)
Reexpresión	-	550,160	1,124,322	10,576	98,188	-	50,738	-	1,833,984
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	(53,619)	(53,619)
Ajuste por conversión	1,166	(1,338,932)	(2,593,334)	(32,938)	(150,557)	6,539	(10,245)	(219,066)	(4,337,367)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	266,175	15,692,546	18,710,125	331,205	2,143,235	918,401	791,795	4,153,599	43,007,081
Adquisiciones	-	2,667,867	2,269,269	46,201	430,667	87,132	(5,102)	295,691	5,791,725
Bajas	-	(341,907)	(973,231)	(47,135)	(345,731)	(1,188)	(931)	(42,389)	(1,752,512)
Reexpresión	-	976,095	1,395,559	21,734	194,357	-	100,590	-	2,688,335
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste por conversión	903	879,726	4,695,167	21,516	108,743	4,414	(641,575)	(2,263,169)	2,805,525
Saldo al 31 de diciembre de 2024	267,078	19,874,327	26,096,889	373,521	2,531,271	1,008,759	244,777	2,170,693	52,567,315
Adquisiciones	198,139	2,065,209	2,263,628	57,525	366,083	334,967	2,851	(641,639)	4,646,763
Bajas	(111,489)	(851,661)	(986,974)	(45,683)	(61,150)	(11,296)	(10,237)	(66,078)	(2,144,568)
Reexpresión	-	295,660	231,080	(403)	(5,106)	-	(3,474)	-	517,757
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	56,355	56,355
Ajuste por conversión	301	(814,698)	(1,380,848)	(17,559)	(159,025)	1,219	(61,628)	(57,133)	(2,489,371)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 354,029	\$ 20,568,837	\$ 26,223,775	\$ 367,401	\$ 2,672,073	\$ 1,333,649	\$ 172,289	\$ 1,462,198	\$ 53,154,251
Depreciación	Terrenos y Edificios	Equipo de tienda	Mejoras a locales arrendados	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de producción	Mobiliario y equipo de oficina	Construcción en proceso	Total
Saldo al 01 de enero de 2023	\$ -	\$ 10,705,712	\$ 13,889,705	\$ 199,462	\$ 1,641,308	\$ 498,181	\$ 719,422	\$ -	\$ 27,653,790
Cargo por depreciación del ejercicio	-	1,126,135	1,206,553	34,369	206,019	67,637	5,957	-	2,646,670
Bajas	-	(913,524)	(689,001)	(18,036)	(119,629)	(23,889)	(5,492)	-	(1,769,571)
Reexpresión	-	436,379	977,840	4,723	86,663	(348)	29,115	-	1,534,372
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste por conversión	-	(808,578)	(1,772,106)	(16,867)	(114,928)	698	(8,875)	-	(2,720,656)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	-	10,546,124	13,612,991	203,651	1,699,433	542,279	740,127	-	27,344,605
Cargo por depreciación del ejercicio	-	1,402,298	1,205,113	46,677	277,058	64,418	409	-	2,995,973
Bajas	-	(541,332)	(222,695)	(26,115)	(93,384)	(1,140)	(9,222)	-	(885,588)
Reexpresión	-	719,673	1,181,219	13,726	167,180	-	63,736	-	2,145,534
Reclasificaciones	-	-	20,074	-	190	-	-	-	20,264
Ajuste por conversión	-	535,124	1,546,080	16,151	73,481	1,737	(638,309)	-	1,534,264
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-	12,661,887	17,342,782	254,090	2,123,958	607,294	165,041	-	33,155,052
Cargo por depreciación del ejercicio	-	1,917,057	928,339	44,483	120,061	37,336	5,978	-	3,053,254
Bajas	-	(839,427)	(530,170)	(45,683)	(61,150)	(11,296)	(9,854)	-	(1,487,580)
Reexpresión	-	251,379	157,525	2,492	(9,376)	-	9,110	-	411,130
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste por conversión	-	(538,681)	(1,026,895)	(10,277)	(121,850)	528	(37,352)	-	(1,734,527)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ -	\$ 13,462,215	\$ 16,871,581	\$ 245,105	\$ 2,051,643	\$ 633,862	\$ 132,923	\$ -	\$ 33,397,329
Saldo neto al 31 de diciembre de 2023	\$ 266,175	\$ 5,146,422	\$ 5,097,134	\$ 127,554	\$ 443,802	\$ 376,122	\$ 51,668	\$ 4,153,599	\$ 15,662,476
Saldo neto al 31 de diciembre de 2024	\$ 267,078	\$ 7,212,440	\$ 8,754,107	\$ 119,431	\$ 407,313	\$ 401,465	\$ 79,736	\$ 2,170,693	\$ 19,412,263
Saldo neto al 31 de diciembre de 2025	\$ 354,029	\$ 7,106,622	\$ 9,352,194	\$ 122,296	\$ 620,430	\$ 699,787	\$ 39,366	\$ 1,462,198	\$ 19,756,922

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Saldos y transacciones con partes relacionadas

Compensaciones y Prestaciones a Funcionarios

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El monto total de las compensaciones pagadas por la Entidad a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de aproximadamente \$232,470, \$231,801 y \$277,702, respectivamente.

Esta cantidad incluye emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Entidad por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios.

La Entidad continuamente revisa los sueldos, bonos y otros planes de compensación a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Al 31 de marzo 2026 la entidad tiene 11,369.

(Miles de Pesos)

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Principales políticas contables materiales

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;

- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

iii. ***Reexpresión de estados financieros***

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a. ***Bases de consolidación de estados financieros***

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

b. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité de Auditoría, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

c. Liquidez

Como se muestran en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 sus pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes por \$21,537,662, \$11,406,014 y \$10,136,349, respectivamente. El incremento de los pasivos circulantes en 2025 corresponde a los vencimientos de los bonos de 500 millones de dólares y 300 millones de euros, los cuales se liquidaron en enero del 2026 por lo que se reclasificaron a corto plazo.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los principales rubros financieros que han tenido incrementos importantes respecto del año anterior: En el caso de los ingresos, el incremento fue del 7.2% respecto del año pasado, alcanzando los \$85,356 millones al 31 de diciembre 2025. De igual forma, se han hecho inversiones de proyectos para continuar con el crecimiento operativo. Durante el ejercicio se abrieron 169 puntos de venta y 98 remodelaciones. La utilidad de operación, sin considerar la depreciación, genera aproximadamente 18,000 millones, lo que, sumado a los 6,844 millones de los activos a corto plazo sin considerar el efectivo, se utilizan para hacerle frente a los pasivos a corto plazo que tiene la Entidad.

Los estados financieros consolidados adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Entidad no pudiera continuar con su operación.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

En el estado de posición financiera, el efectivo y balances en bancos comprenden el rubro de Efectivo (por ejemplo, efectivo en mano y depósitos a la vista) y equivalentes de efectivo. Los Equivalentes de efectivo son a corto plazo (generalmente con madurez original de tres meses o menos), inversiones altamente líquidas que son fácilmente convertibles a un monto conocido de efectivo y que están sujetas a riesgos no significativos o cambios de valor. Los Equivalentes de efectivo son mantenidos para propósito de cumplir con obligaciones de efectivo de corto plazo en lugar de ser invertidos para otros propósitos.

Los saldos en bancos para los que existen restricciones contractuales para su uso son incluidos en efectivo a menos que dichas restricciones resulten en un saldo de bancos que ya no cumpla con la definición de efectivo. Si las restricciones contractuales para el uso del efectivo se extienden por más de doce meses después de la fecha de cierre del período de reporte, los montos relativos son clasificados como no corrientes en los estados de posición financiera.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- *Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y*
- *Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a*

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- ***El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y***
- ***Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.***

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- ***La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y***
- ***La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).***

(i) Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero.

Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses” en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- *Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o*
- *En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o*
- *Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).*

(ii) Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones.

Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

(iii) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales.

La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- *Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o*
- *En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o*
- *Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).*

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del ‘ingreso financiero’ en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

(iv) Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- *Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).*
- *Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados.*

Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura).

La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas”.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
----------------------	-------	------------	---	------	------

ALSEA	Consolidado
-------	-------------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Principales políticas contables materiales

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

iii. ***Reexpresión de estados financieros***

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a. ***Bases de consolidación de estados financieros***

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

b. ***Información por segmento***

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité de Auditoría, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

c. ***Liquidez***

Como se muestran en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 sus pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes por \$21,537,662, \$11,406,014 y \$10,136,349, respectivamente. El incremento de los pasivos circulantes en 2025 corresponde a los vencimientos de los bonos de 500 millones de dólares y 300 millones de euros, los cuales se liquidaron en enero del 2026 por lo que se reclasificaron a corto plazo.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los principales rubros financieros que han tenido incrementos importantes respecto del año anterior: En el caso de los ingresos, el incremento fue del 7.2% respecto del año pasado, alcanzando los \$85,356 millones al 31 de diciembre 2025. De igual forma, se han hecho inversiones de proyectos para continuar con el crecimiento operativo. Durante el ejercicio se abrieron 169 puntos de venta y 98 remodelaciones. La utilidad de operación, sin considerar la depreciación, genera aproximadamente 18,000 millones, lo que, sumado a los 6,844 millones de los activos a corto plazo sin considerar el efectivo, se utilizan para hacerle frente a los pasivos a corto plazo que tiene la Entidad.

Los estados financieros consolidados adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Entidad no pudiera continuar con su operación.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

En el estado de posición financiera, el efectivo y balances en bancos comprenden el rubro de Efectivo (por ejemplo, efectivo en mano y depósitos a la vista) y equivalentes de efectivo. Los Equivalentes de efectivo son a corto plazo (generalmente con madurez original de tres meses o menos), inversiones altamente líquidas que son fácilmente convertibles a un monto conocido de efectivo y que están sujetas a riesgos no significativos o cambios de valor. Los Equivalentes de efectivo son mantenidos para propósito de cumplir con obligaciones de efectivo de corto plazo en lugar de ser invertidos para otros propósitos.

Los saldos en bancos para los que existen restricciones contractuales para su uso son incluidos en efectivo a menos que dichas restricciones resulten en un saldo de bancos que ya no cumpla con la definición de efectivo. Si las restricciones contractuales para el uso del efectivo se extienden por más de doce meses después de la fecha de cierre del período de reporte, los montos relativos son clasificados como no corrientes en los estados de posición financiera.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- *Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y*
- *Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a*

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- ***El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y***
- ***Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.***

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- ***La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y***
- ***La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).***

(i) Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero.

Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses” en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- *Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o*
- *En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o*
- *Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).*

(ii) Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones.

Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

(iii) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales.

La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- *Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o*
- *En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o*
- *Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).*

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del ‘ingreso financiero’ en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

(iv) Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- *Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).*
- *Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados.*

Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura).

La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas”.

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil
[bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos
[bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar
[bloque de texto]**

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

**Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque
de texto]**

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

**Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no
controladoras [bloque de texto]**

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas
[bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2026

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2026
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Se utilizaran las notas condensadas a los estados financieros de acuerdo a la NIC34.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

El 24 de abril de 2026, Se llevo a cabo exitosamente la colocación de certificados bursátiles por un total de Ps. \$4,000 millones . La operación se realizó en cuatro emisiones quirografarias , cada una por un monto de Ps. \$1,000 millones , a un plazo de aproximadamente 7, 8, 9 y 10 años , a tasas fijas equivalentes a la tasa de los Mbonos más un diferencial de 1.65%, 1.75%, 1.85% y 1.95%, respectivamente . Las emisiones recibieron la calificación crediticia nacional 'AA-(mex)' por Fitch Ratings, y 'AA-.mx' por Moody's Local MX. La compañía destinará los recursos provenientes de la colocación de los certificados bursátiles para el refinanciamiento del certificado bursátil ALSEA 19-2 y usos corporativos generales .

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2026**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

El 24 de abril de 2026, Se llevo a cabo exitosamente la colocación de certificados bursátiles por un total de Ps. \$4,000 millones . La operación se realizó en cuatro emisiones quirografarias , cada una por un monto de Ps. \$1,000 millones , a un plazo de aproximadamente 7, 8, 9 y 10 años , a tasas fijas equivalentes a la tasa de los Mbonos más un diferencial de 1.65%, 1.75%, 1.85% y 1.95%, respectivamente . Las emisiones recibieron la calificación crediticia nacional 'AA-(mex)' por Fitch Ratings, y 'AA-.mx' por Moody's Local MX. La compañía destinará los recursos provenientes de la colocación de los certificados bursátiles para el refinanciamiento del certificado bursátil ALSEA 19-2 y usos corporativos generales .

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Se utilizaran las notas condensadas a los estados financieros de acuerdo a la NIC34.